

## العطاءات الحكومية

### المحتويات

2	مقدمة
2	أولاً: الإطار القانوني الذي ينظم العطاءات العامة في مؤسسات السلطة الفلسطينية
3	ثانياً: لجان العطاءات: تشكيلها وصلاحياتها
4	ثالثاً: مراحل العطاء (اللوازم العامة)
6	رابعاً: مراحل العطاء (الأشغال العامة)
6	خامساً: آليات الرقابة (اللوازم والأشغال العامة)
6	سادساً: العطاءات الحكومية والقطاع الخاص
7	الإشكاليات
9	التوصيات

## مقدمة

الحاجة إلى الوقت والقواعد والإجراءات مع تزايد قيمة المشتريات لضمان الامتثال للمبادئ، أما " اتخاذ القرار " للعقود الأكبر حجماً، فقد يتطلب عمل لجان وعمليات فحص ومعايينة<sup>1</sup>.

## محتويات التقرير

يحتوي هذا التقرير على وصف للإطار القانوني الذي ينظم العطاءات العامة في مؤسسات السلطة بشقيها: اللوازم العامة والأشغال العامة، وعلى وصف للجان العطاءات المختلفة وتشكيلها وصلاحياتها ومهامها، وأبرز مراحل العطاءات وإشكالياتها، ويمكن إجمال ذلك على النحو التالي:

## أولاً: الإطار القانوني الذي ينظم العطاءات العامة في مؤسسات السلطة الفلسطينية

أصدرت السلطة الفلسطينية قانونين منفصلين لتنظيم العطاءات العامة، أهتم القانون الأول وهو قانون اللوازم العامة رقم (9) لسنة 1998<sup>2</sup> بالإضافة إلى التعليمات رقم (1) لسنة 1999 بشراء اللوازم العامة، وهي الأموال المنقولة (أثاث، معدات، سيارات وغيرها) اللازمة لأية دائرة وصيانتها والتأمين عليها والخدمات التي تحتاج إليها الدائرة. أما القانون الثاني وهو قانون العطاءات للأشغال الحكومية رقم (6) لسنة 1999<sup>3</sup> ويهتم بالأشغال الحكومية وما يتعلق بها من إنشاء الأبنية والطرق والمنشآت والمشاريع الهندسية بمختلف أنواعها ولوازمها وصيانتها ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها. بالإضافة إلى قرار مجلس الوزراء بشأن النظام الإداري لدائرة العطاءات العامة بوزارة الأشغال العامة والإسكان<sup>4</sup> ولجنة تصنيف المقاولين<sup>5</sup>. ونظام عقد المقاوله الموحد (فيديك)

## قانون اللوازم العامة رقم (9) لسنة 1998م.

يشكل القانون رقم (9) لسنة 1998 بالإضافة إلى التعليمات الخاصة به رقم 1 لسنة 1999 مرجعية العمل في شراء اللوازم. ينظم القانون عمليات الشراء وإدارة اللوازم والرقابة عليها في مؤسسات السلطة. ولهذه الغاية تم إنشاء دائرة اللوازم العامة في وزارة المالية وفقاً للمادة (2) من قانون اللوازم العامة. تتولى دائرة اللوازم العامة وفقاً لقانون اللوازم في المواد (3-7) شراء وإدارة ما تحتاج إليه الدوائر المدرجة موازنتها ضمن قانون الموازنة العامة السنوية للسلطة، أو أي دائرة أخرى يقرر مجلس الوزراء تطبيق أحكام القانون عليها. بالإضافة إلى تنظيم طلبات

يهدف هذا التقرير إلى دراسة آلية استخدام العطاءات الحكومية في مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية في إطار بيئة قانونية ومؤسسية تقوم على مبادئ الشفافية، وذلك للتعرف على كيفية الإعداد للعطاءات وتقييمها وتنظيمها، والتأكد من تفعيل وتطوير دور المراقبة والتدقيق الداخلي عليها، ومدى الالتزام بأحكام القانون واللوائح التنظيمية والتعليمات المعمول بها خاصة وجوب اللجوء إلى استخدام المناقصات والعطاءات في التعامل مع الموردين في مشتريات القطاع العام.

كما يهدف التقرير إلى التعرف على مدى وضوح الشروط والمعايير الواجب توفرها للمنافسة في العطاءات الحكومية، ومدى التزام اللجان التي تشكل لدراسة العطاءات بأسس النزاهة ومبادئ الشفافية، وإلى أي مدى يستطيع مقدم العطاء من الإطلاع على أنظمة ترسية العطاء وإجراءاته ونتائج شروط مشتريات شفافة وعادلة وفعالة، وأخيراً يسعى هذا التقرير إلى التأكد من مدى التزام لجان العطاءات الحكومية بما يلي:

- ضرورة أن يكون الشراء اقتصادياً: أي أن يضمن الحصول على السلع والخدمات الأفضل من حيث الجودة مقابل الثمن المدفوع، أو على أقل سعر للسلع والخدمات ذات الجودة المقبولة وليس بالضرورة أن تكون هذه السلع الأدنى سعراً والأعلى جودة في الوقت نفسه، بل ينبغي البحث عن أفضل مزيج بين الاثنين.
- أن تكون قرارات منح العقود نزيهة وحيادية: بمعنى عدم استخدام الأموال العامة من أجل إسداء خدمات للأخرين على حساب المال العام، وأن تكون المواصفات والمقاييس غير تمييزية، ويكون اختيار المقاولين والموردين على أساس مؤهلاتهم وجودة عروضهم، وتكون المعاملة متساوية للجميع من حيث المواعيد النهائية والحفاظ على السرية.

▪ أن تكون عملية العطاءات شفافة: وذلك من خلال كون شروط الشراء والقواعد المتبعة واتخاذ القرارات في متناول جميع الموردين والمقاولين المحتملين، ومعلن عنها كجزء من الدعوة إلى الدخول في المناقصة. كما أن فتح عروض الأسعار يجب أن يكون علنياً، وينبغي تدوين كل القرارات خطياً.

▪ أن تكون عملية الشراء فعالة: بمعنى أن تعكس قواعد الشراء قيمة المواد المراد شراؤها، ومن ثم تزداد

المعنية المختصة ولجنة التصنيف المعتمدة بموجب تعليمات تصنيف المقاولين<sup>7</sup>، كما تتولى الدائرة وفقاً لنص المادة (3) من القانون تدقيق وتحليل عطاءات الأشغال والخدمات الفنية الحكومية وجمع وحفظ وتحليل المعلومات المتعلقة بالعطاءات، وتوحيد الشروط العامة لعقد المقاول وإجراءات العطاءات وتطوير تلك الشروط والإجراءات وفقاً للقوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها.

وتؤكد المادة (5) من القانون على مراعاة الإعلان عن العطاءات في الصحف المحلية، على أن لا يتم الإعلان عن طرح أي عطاء أو إجراء أي تلزيم إلا إذا كانت المخصصات المالية متوفرة لتنفيذه أو كان هناك التزام من الجهة الممولة بقرار من مجلس الوزراء. ويتم تطبيق مبدأ المنافسة وإعطاء فرص متكافئة للجهات المؤهلة للقيام بتنفيذ الأشغال أو تقديم الخدمات الفنية، ويجب التقيد عند إحالة العطاء بأفضل العروض المستوفية لشروط دعوة العطاء وأنسب الأسعار مع مراعاة درجة الجودة المطلوبة وإمكانية التنفيذ ضمن المدة المحددة ومدى قدرة المقاول أو المستشار للقيام بالعمل المطلوب حسب الشروط والمواصفات.

### ثانياً: لجان العطاءات: تشكيلها وصلاحياتها

تشتتر القوانين التي تنظم العطاءات العامة إنشاء لجان مركزية وأخرى فرعية للإشراف ومتابعة تنفيذ العطاءات بالصورة المثلى، فوفقاً لقانون اللوازم العامة يتم تشكيل لجنة عطاءات مركزية كما يحق لمجلس الوزراء تشكيل لجنة عطاءات خاصة. أما قانون الأشغال العامة فينص على إنشاء لجنة عطاءات مركزية، ولجنة عطاءات الدائرة ولجنة عطاءات المحافظة.

### لجنة العطاءات المركزية (اللوازم العامة)

وفقاً لأحكام قانون اللوازم العامة رقم (9) لسنة 1998 لا سيما المواد (14-16) يتم تشكيل لجنة عطاءات مركزية من مجموعة من الوزارات، يرأسها مدير عام اللوازم العامة وعضوية مندوبين عن وزارة المالية ووزارة الاقتصاد والتجارة ووزارة الصناعة ووزارة الأشغال العامة. بالإضافة إلى عضوين من كبار موظفي الجهة المستفيدة. تكون مدة العضوية في هذه اللجنة سنتين، وللوزير المختص تخفيض المدة أو تمديدتها لمدة سنة أخرى. يعين رئيس ديوان الرقابة المالية والإدارية مندوباً في لجنة العطاءات المركزية بصفة مراقب. يشكل مجلس الوزراء اللجنة بناء على تنسيبات من وزراء الاختصاص، ومجلس الوزراء وبناء على تنسيب من وزير المالية والوزير

الشراء الخاصة بها وتقديمها إلى دائرة اللوازم العامة لإتمام عمليات الشراء اعتماداً على مبدأ المنافسة في جميع عمليات الشراء ومراعاة الحصول على أجود اللوازم وبأفضل الأسعار والشروط وعدم تجزئة اللوازم إلى صفقات متعددة في جميع عمليات شراء اللوازم المشابهة.

كما ينص القانون وفقاً لنص المادة (9) من قانون اللوازم على منح الوزير المختص صلاحيات شراء لوازم لا تزيد قيمتها عن (1000) دولار أمريكي عن كل عملية شراء، وإذا زاد المبلغ عن (1000) دولار ولغاية (5000) دولار يجب أن يتم الشراء عن طريق لجنة مشتريات من ثلاثة موظفين من الدائرة يعينهم الوزير المختص على أن يعاد تشكيلها كل ستة أشهر على الأكثر وتتخذ اللجنة قراراتها بالأكثرية. كما يجوز للوزير المختص شراء الخدمات العلمية والثقافية المتخصصة بالإضافة إلى شراء الحقوق والأعمال الأدبية والفنية والبرامج الإذاعية والتلفزيون وبيع هذه البرامج وتأجيرها واستئجارها، من خلال لجنة لا تقل عن ثلاثة موظفين يشكلها الوزير المختص لهذه الغاية من موظفي الدائرة وتتخذ قراراتها بالأكثرية. أما وكيل الوزارة فيستطيع الشراء حتى (500) دولار. وتنص المادة (13) من القانون على أنه إذا زاد المبلغ عن (500) دولار وحتى (5000) يتم تشكيل لجنة مشتريات، تتكون من ثلاثة موظفين من الدائرة يعينهم الوزير المختص على أن يعاد تشكيلها كل ستة أشهر على الأكثر وتتخذ قراراتها بالأكثرية، وتتولى لجنة العطاءات المركزية إدارة عطاءات اللوازم التي تزيد قيمتها عن 15 الف دولار.

### قانون العطاءات للأشغال الحكومية رقم (6) لسنة 1999م.

ينظم قانون رقم (6) لسنة 1999 الأشغال الحكومية من إنشاء الأبنية والطرق والمنشآت والمشاريع الهندسية بمختلف أنواعها ولوازمها وصيانتها ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها وكافة الخدمات الفنية المرتبطة بها من دراسات هندسية وتصاميم فنية وإشراف على المشاريع وتنفيذها وأعمال المساحة وأية استشارات هندسية أو فنية تتعلق بالأشغال بالإضافة إلى أنظمة تشكيل لجنة تصنيف المقاولين والنظام الإداري لدائرة العطاءات المركزية بوزارة الأشغال العامة والإسكان، والنظام الخاص بعقد المقاول الواحد (فيديك 1999)<sup>6</sup> الذي ينظم العلاقة بين المقاول ومؤسسات السلطة.

وتتولى دائرة العطاءات المركزية في وزارة الأشغال الإشراف ومتابعة تصنيف المقاولين والمستشارين ومتابعة تأهيلهم بالتنسيق والمشاركة مع النقابات والاتحادات

الأشغال العامة، وممثلين عن الدائرة ذات العلاقة بالخطاء يعينهما المسؤول المختص، بالإضافة إلى شخصين يعينهم وزير الأشغال من ذوي الاختصاص. وتعد هذه اللجان اجتماعاتها بدعوة من رئيسها وتكون اجتماعاتها قانونية بحضور خمسة من أعضائها على الأقل على أن يكون رئيسها وأحد ممثلي الدائرة ذات العلاقة بالخطاء من بينهم وتتخذ قراراتها بأكثرية أربعة من أصوات أعضائها الحاضرين.

وتختص هذه اللجان بطرح وإحالة الخطاء الخارجة عن نطاق صلاحيات اللجان الأخرى (لجنة عطاءات الدائرة ولجنة عطاءات المحافظة) أو أي عطاء أخر يكلفها وزير الأشغال بطرحه بناء على تنسيب المسؤول المختص.

لجنة عطاءات الدائرة، تشكل في كل دائرة لجنة عطاءات تسمى "لجنة عطاءات الدائرة" تتكون من وكيل الوزارة رئيساً أو مدير عام الدائرة أو من يعين ليقوم بأعماله حال غيابه. وشخصين يعينهم المسؤول المختص، وممثل عن وزارة المالية، وممثلين عن دائرة الخطاءات. تختص هذه اللجنة بطرح وإحالة عطاءات الأشغال التي لا تزيد قيمة كل منها عن مائة وخمسين ألف دولار أمريكي وعطاءات الخدمات الفنية إذا كانت لا تتجاوز سبعة آلاف دولار.

لجنة عطاءات المحافظة، تتشكل في كل محافظة لجنة عطاءات المحافظة، يكون مدير الأشغال في المحافظة رئيساً لها، بالإضافة إلى عضوية ممثلين عن وزارة الحكم المحلي والمالية وممثلين عن الدائرة ذات العلاقة بالخطاء وعن دائرة الخطاءات ووزارة الداخلية. وتختص هذه اللجنة بطرح وإحالة عطاءات الأشغال التي لا تزيد قيمة كل منها عن خمسة وعشرين ألف دولار أمريكي.

### ثالثاً: مراحل الخطاء (للوازم العامة)

تمر عملية الخطاء بمجموعة من المراحل المتداخلة أحياناً والتي تسمح بمزيد من الشفافية والمراقبة والاعتراض على آليات الخطاء. تبدأ الخطاءات بمجرد تقديم طلب من الجهة المستفيدة التي تطلب شراء لوازم عن طريق لجنة الخطاءات المركزية، يتم تحويل هذا الطلب للجنة فنية تقوم بعمل تكلفة تقديرية لطلب الشراء ليتم بعد ذلك مراسلة الموازنة العامة لرصد المبلغ في الموازنة، تحضر بعد ذلك كراسة الخطاء بمواصفات وشروط واضحة، ليتم طرح الخطاء في صحيفتين على الأقل لمدة يومين على الأقل، ويتم تحديد آخر يوم لاستلام الطلبات.

المختص تشكيل لجنة عطاءات خاصة من وكيل الوزارة والمدير العام وثلاثة من كبار موظفي السلطة، وذلك لشراء لوازم لمشروع معين وتعد اللجنة اجتماعاتها بكامل نصابها وتتخذ قراراتها بالأكثرية وتصدق قرارات الشراء الصادرة عنها من الوزير المختص ووزير المالية وعند اختلافهما يرفع الأمر لمجلس الوزراء للبت فيه.

وتجدر الإشارة انه وبعد الغاء وزارة الصناعة اصبح مكانها في لجنة الخطاءات المركزية شاغراً وبالرغم من بعض المحاولات لتعديل القانون باحلال مندوب عن مؤسسة المواصفات والمقاييس محل مندوب وزارة الصناعة التي دمجت في وزارة الاقتصاد الوطني الا انه لم يجر تعديل القانون تي تاريخه، كما ان مندوب ديوان الرقابة المالية والادارية لم يكن يحضر معظم اجتماعات اللجنة حتى وقت قريب.

تنص المادة (17) من القانون على عقد لجنة الخطاءات المركزية اجتماعاتها سواء كانت لشراء لوازم ذات استعمال عام أو لوازم خاصة لإحدى الدوائر بنصابها الكامل وتتخذ قراراتها بالأكثرية. على أن تشكل بقرار من الوزير المختص لجان فرعية فنية متخصصة من الدائرة يشارك في عضويتها عضو من دائرة اللوازم العامة يعينه رئيس لجنة الخطاءات المركزية لمساعدة اللجنة في الأعمال والمهام المكلفة بها بموجب أحكام هذا القانون. وتعد اللجنة اجتماعاتها بشكل شبه يومي سواء لفتح عطاءات أو إحالة عطاءات بشكل مبدأى أو إحالة عطاءات بصورة قطعية أو مناقشة اعتراضات تقدم للجنة.

### دائرة الخطاءات المركزية (الأشغال العامة)

وفقاً لنص المادة (2) من قانون الخطاءات للأشغال الحكومية رقم (6) لسنة 1999 تنشأ في وزارة الأشغال العامة دائرة تسمى دائرة الخطاءات المركزية يكون لها جهازها الخاص ويعين للدائرة مديراً عاماً بقرار من مجلس الوزراء وتتشكل ثلاث لجان للخطاءات حسب الآتي:

لجنة الخطاءات المركزية، وفقاً لنص المادة (7) من قانون الخطاءات تتوزع اختصاصاتها على أربعة مجالات (مجال الأبنية الحكومية، ومجال المياه والري والمجاري والسدود، ومجال الطرق والنقل والتعدين، ومجال الأعمال الكهروميكانيكية والاتصالات) يشكل لكل مجال منها لجنة عطاءات فرعية، برئاسة مدير دائرة الخطاءات المركزية، وعضوية ممثلين عن وزارة المالية وعن وزارة

معينة كتوجيه المواصفات لشركة معينة فيعرض الموضوع على اللجنة الفنية التي وضعت المواصفات، ويتم دراسة الاعتراض من الناحية الفنية<sup>9</sup>.

وتجدر الإشارة هنا ان تقديم الاعتراضات لذات اللجنة التي تضع المواصفات يمس بمصادقية وحيادية هذا الاجراء خاصة عندما يكون الاعتراض متعلقا بادعاءات حول وجود مواصفات موجهة بمعنى انها تنطبق على مورد او شركة واحدة فقط.

ويعتبر قرار الإحالة القطعي مرحلة متقدمة في العطاءات، حيث لا يمكن الرجوع عن قرار الإحالة القطعي إلا بقرار لاحق معدل، ولا يكون ذلك إلا عند حصول مشكلة ترى فيها لجنة العطاءات المركزية سببا وجيها للتراجع عن القرار. بعد مصادقة اللجنة على القرار القطعي يرفع للوزير المختص للمصادقة عليه، ليتم عقد الاتفاقيات وتوقيعها مع الشركات التي رست عليها العطاءات، للقيام بأوامر توريد واستيفاء الكفالات.

ومن ناحية أخرى ووفقاً لنص المادة (30) من قانون اللوازم العامة تشكل في كل دائرة لجنة استلام أو أكثر تتألف من ثلاثة من موظفيها يعينهم وكيل الوزارة وتناط بهم مهمة تسلم اللوازم التي ترد للدائرة من الموردين والمتعهدين التي تزيد قيمتها على (500) دولار أمريكي ويجوز لها الاستعانة بالخبراء والفنيين عند الضرورة من أية دائرة. ويقوم أمين المستودع بتسليم اللوازم كأمانة مبدئية فور وصولها لموقع التوريد. حيث تقوم لجنة الاستلام بإجراء الفحص والتثبت من مواصفات اللوازم الموردة ومطابقتها للشروط المقررة في عقود التوريد من حيث النوعية والكمية ومكان وموعد التوريد مع مراعاة الاتفاقيات المبرمة بشأنها، وتنظيم ضبط استلام اللوازم الموردة مع بيان قبول أو رفض اللوازم لمخالفتها للمواصفات والشروط أو بيان نسبة الانحراف مع تسليم نسخة من الضبط للمورد وأمين المستودع المعني وتعتبر النسخة المسلمة إلى المورد إشعاراً له بالقبول أو الرفض للوازم الموردة.

وتبرز في هذا المجال اشكالية توفر الخبرات الفنية في الكثير من الاحيان لدى لجان الاستلام في المؤسسات العامة ومدى توفر القدرات اللازمة للتأكد من وجود تطابق بين مواصفات المواد الموردة وبين المواصفات الواردة في صحيفة العطاء والتي بموجبها تم ترسية العطاء على المورد.

وتبرز هنا اشكالية وضع المواصفات ومدى توفر مواصفات فلسطينية معتمدة للمنتج المحلي وهو ما يقع في جزء كبير منه على عاتق مؤسسة المواصفات والمقاييس.

تفتح العروض أمام الشركات وبحضور لجنة العطاءات المركزية بكامل أعضائها وبشكل علني، ويتم تحويل العروض للدراسة الفنية مرة ثانية لمناقشة التقرير الفني ودراسته، لتحال العطاءات بصورة مبدئية على أحد المتقدمين وتعلق الإحالة المبدئية على لوحة الإعلانات لمدة أربعة أيام للاعتراض ويجوز تقليص المدة ليومين.

تقوم لجنة العطاءات المركزية بتحويل أي عطاء يتم فتحه إلى لجنة فنية تجتمع وتدرس العروض وتخمنها مالياً وتقدم تقريراً مفصلاً ومكتوباً للجنة العطاءات المركزية. واللجان الفنية هي التي تقوم بدراسة وتقييم العطاءات وتشكل هذه اللجان من مندوب عن دائرة العطاءات المركزية ومؤسسة المواصفات والمقاييس وآخر عن الجهة المستفيدة، وأي شخص آخر يمكن أن تستفيد لجنة العطاءات المركزية من وجوده في اللجنة. تقوم لجنة العطاءات المركزية بدراسة التقرير الفني من الناحية المالية والمنطقية، وليس من الشرط أن يكون التقرير المقدم من اللجنة الفنية ملزماً للجنة العطاءات المركزية ويمكن أن تشكل لجنة فنية أخرى لدراسة نفس العرض، وفي حال حصول خلاف بين اللجنتين الفنيتين المشكلتين تشكل لجنة فنية ثالثة من القطاع الخاص، ويؤخذ برأيها على أنه رأي محايد من قبل لجنة العطاءات المركزية. عندما تدرس لجنة العطاءات المركزية التقرير الفني تقوم بعمل إحالة مبدئية ويمكن الرجوع عنها، توضع الإحالة المبدئية على لوحة الإعلانات لمدة أربعة أيام ويمكن تقصير المدة ليومين عندما يكون العطاء مستعجلاً، تعلق نتيجة الإحالة على لوحة الإعلانات ويتم الاتصال بجميع الشركات التي تقدمت بالعطاء سواء التي فازت مبدئياً أو التي لم تفز، لفتح المجال لمن يريد الاعتراض على الإحالة المبدئية وتقدم الاعتراضات مكتوباً للجنة العطاءات المركزية، ويعرض الاعتراض على اللجنة ويتم دراسته، وإذا كان الاعتراض فنياً يتم عرضه على اللجنة الفنية التي درست العطاء ويتم رد خطي على الاعتراض سواء قبول الاعتراض أو رفضه إلى الشركة المعترضة.<sup>8</sup>

ويحق لكل شركة بمجرد الإعلان عن العطاء في الجريدة وبيع كراسات العطاء أن تعترض على العطاء ومواصفاته، ويسمح للشركات من البداية بحق الاعتراض وأحياناً تكون هناك اعتراضات من قبل الشركات على مواصفات

### رابعاً: مراحل العطاء (الأشغال العامة)

يتم اختيار المشاريع حسب الحاجة وبطلب خطي ومباشر من الجهة المستفيدة، مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار وجود التمويل للمشروع، وبعد موافقة لجنة العطاءات المركزية على المشروع، يتم اعتماد المشروع في الدائرة وتتم صياغة الإعلان، الذي ينشر في جريدتين لمدة يومين، بعد ذلك تدعى لجنة العطاءات المعنية بالمشروع (سواء في مجال الأبنية الحكومية أو المياه والري والمجاري والسدود أو الطرق والنقل والتعدين أو الأعمال الكهروميكانيكية والاتصالات). لمناقشة العطاء، واستدراج العروض وفتح المظاريف بشكل علني وبحضور على الأقل خمسة من أصل سبعة من أعضاء لجنة العطاءات المركزية بمن فيهم الوزير.

يتم تحويل العروض إلى لجنة فنية لتقييم العروض، لتقدم بعد ذلك التوصيات والتقرير الفني، تجتمع لجنة العطاءات المركزية لمناقشة تقرير الإحالة بناء على توصيات اللجنة الفنية، ويتم بعد ذلك إحالة العطاء على أحد الشركات، ومخاطبة الجهة المستفيدة وإبلاغها بالشركة الفائزة بالعطاء، لتقوم بتوقيع الاتفاقيات مع الشركة الفائزة.

### خامساً: آليات الرقابة (اللوازم والأشغال العامة)

في إطار قيام ديوان الرقابة المالية والإدارية بمراقبة إيرادات ونفقات الوزارات والمؤسسات العامة لتقديم تقرير سنوي شامل للرئيس والمجلس التشريعي يتضمن جميع الملاحظات والآراء والمخالفات المترتبة والمسؤولية المترتبة عليها<sup>10</sup>. فان الديوان يتولى أيضاً الرقابة على عمل لجنتي العطاءات العامة (اللوازم والأشغال العامة) حيث يتمتع ممثل الديوان بصفة مراقب في هاتين اللجنتين إلا أن ممثل الديوان يتغيب في كثير من الأحيان عن حضور الاجتماع خاصة المتعلقة بعطاءات الأشغال نظراً للطبيعة الفنية المتخصصة في عملها<sup>11</sup> كما تقوم وزارة المالية كذلك بالرقابة المالية الداخلية، فأى معاملة لا يتم صرفها إلا بعد تدقيق كافة الأوراق والمستندات المتعلقة بها.

### سادساً: العطاءات الحكومية والقطاع الخاص

في هذا الجزء سيتم تسليط الضوء على حالتين على تماس مباشر بالعطاءات. تتعلق الحالة الأولى بعطاءات اللوازم العامة، وعلى الأخص المركبات، حيث يشكل قطاع النقل القطاع الأكبر من حيث الحجم والنوع في عطاءات اللوازم. أما الحالة الثانية فتتعلق بعطاءات الأشغال العامة، من إنشاء للأبنية والمرافق والبنية التحتية<sup>12</sup>.

### قطاع شركات السيارات وعطاءات اللوازم العامة<sup>13</sup>.

تعاني السلطة من غياب للرؤية التنموية الشاملة في عملية شراء المركبات الحكومية، فلا يوجد تحديد لعدد السيارات وكميتها ونوعها بناء على خطة إستراتيجية واضحة ومشمولة في ميزانيتها. فليس هناك تحديد دقيق أو حتى تقديري لاحتياجات الوزارات المختلفة من هذه المركبات، كذلك لا يوجد سياسة عامة واضحة تتعلق بشراء المركبات سواء من حيث الاسعار او تكاليف الاسهلاك والصيانة والوقود.

من جهة أخرى هناك العديد من الادعاءات من قبل بعض وكلاء استيراد السيارات حول العطاءات العامة الخاصة بشراء المركبات الحكومية من قبيل ان بعض العطاءات تتضمن مواصفات موجهة لتتطابق مع انواع من المركبات التي يستوردها وكيل معين، او ان يتم احالة العطاء على أكثر من وكيل بينما يتم شراء معظم الكمية المطلوبة من احدهما فقط، او ان يتم تسديد ثمن المركبات الموردة من قبل بعض الوكلاء بينما تبقى مستحقات وكلاء آخرين لفترات طويلة<sup>14</sup>.

### قطاع المقاولات وعطاءات الاشغال الحكومية<sup>15</sup>

اشار كتاب اتحاد المقاولين الفلسطينيين الى العديد من القضايا المتعلقة بعطاءات الاشغال الحكومية والتي تواجه المقاولين من ابرزها: تعدد الجهات التي تتولى طرح عطاءات الاشغال الحكومية مثل المانحين مؤسسات عامة اخرى مثل بكدار ومكتب الرئيس وغيرها فالامر لا يقتصر على لجنة العطاءات المركزية، وتعدد العملات التي تطرح بها العطاءات الامر الذي يعرض المقاولين للخسائر بسبب اختلاف اسعار صرف العملات، وعدم التزام معظم المانحين والعديد من المؤسسات العامة بعقد المقاولات الموحد حيث تتعدد العقود التي هي عقود اذعان بالنسبة للمقاولين، وصعوبة تحصيل المستحقات المالية الخاصة بالمقاولين من السلطة.

### الإشكاليات

#### أولاً: الإشكاليات في الإطار القانوني

- لا يوجد نص قانوني واضح يجبر الموظفين أو أعضاء اللجان عن التبليغ عن أي حالة فساد قد تقع اثناء طرح العطاءات كما لا يوجد نص قانوني يحمي موظفي لجان العطاءات والفنيين والكادر الوظيفي في حال تبليغهم عن أي مخالفات قانونية.
- تحديد نسبة من القيمة المقدرة للعطاء (2-3%) في قانون الأشغال العامة بحاجة إلى تعديل، حيث أنه من الممكن أن تعرف قيمة العطاءات إذا عرفت نسبة الكفالة من قبل أحد المناقصين.
- لا يحدد القانون آلية واضحة ومحددة لإعادة طرح العطاء في قانون الأشغال، ومتى يسمح بإعادة طرح العطاء. وفي حال إعادة طرح العطاء مرة أخرى، هل يشتري المقاول الذي اشترك في العطاء الأول كراسة العطاء ويدفع رسوم الاشتراك للعطاء الجديد.
- هناك غياب لوجود آلية واضحة ومحددة للاحتفاظ بعروض المناقصات الغير فائزة، فلا ينص القانون على أين وكيف وكم المدة اللازمة للاحتفاظ بالعروض.
- غياب المرجعية القانونية العليا التي يمكن أن تفصل في المنازعات والخلافات التي قد تحصل ما بين المقاول ولجان العطاءات. فوزارات السلطة هي الاستشاري والمشرف وصاحب العمل، يضاف الى ذلك ان تقديم الاعتراضات على المواصفات لذات اللجنة التي وضعت هذه المواصفات يؤثر على مصداقية هذا الاجراء.

#### إشكاليات متعلقة بالإجراءات وآليات العمل

- تعاني العطاءات العامة من غياب خطة تنموية شاملة بسبب المناخ السياسي والاقتصادي غير المستقر، إذ أن ميزانية السلطة الفلسطينية مبنية على المنح والمساعدات، لذا تتأثر العطاءات الحكومية بالأجواء الاقتصادية والمالية التي تعاني منها خزينة السلطة، حيث تتأثر عمليات الشراء وطرح العطاءات بعدم إقرار الموازنة في موعدها المقرر، فعدم اعتماد الموازنة يؤثر كثيراً على الشركات والمنافسة بينها.
- تبرز بعض الإشكاليات المتعلقة أحياناً بسوء الإدارة والتنفيذ، حيث أنه في بعض الحالات تتم الإحالة على أكثر من شركة أو صنف من المشتريات. فيشترى من شركة كافة الكمية ولا يشتري من الشركة الأخرى مطلقاً.
- هناك امكانية في بعض الاحيان لوضع مواصفات موجهة تلائم بعض الشركات أو المصانع، كعطاء السيارات رقم 2003/5، والمتعلق بتوريد مركبات

- ادخال تعديلات على قانونان للعطاءات العامة (قانون الأشغال العامة وقانون اللوازم العامة) لمعالجة التضارب الذي يحدث في بعض الاحيان في عمليات الشراء أو التنفيذ وخاصة في المواد ذات الاستخدام المشترك في الأشغال العامة والمشتريات في بعض المشاريع التي تتطلب عطاءات تنفيذ وفي ذات الوقت شراء لوازم.
- يعاني قانون اللوازم العامة من خلل قانوني في المواد التي تتحدث عن لجنة المشتريات. فالأصل في أي عملية شراء هو العطاء لكن القانون أعطى تسهيلات فتم وضع سقف مالي للشراء دون العودة للجان العطاءات المركزية فحتى (1000) دولار أمريكي يتم الشراء مباشرة، كما ان القانون يتحدث في المادة (13) 2/أ. على أن "شراء لوازم لا تزيد قيمتها على (15000) دولار أمريكي تتم عن طريق لجنة مشتريات من ثلاثة موظفين من الدائرة يعينهم الوزير المختص الا انه لم يتم توضيح ماهية هذه اللجنة وصلاحياتها، وهل لجنة المشتريات لها الحق في القيام بكافة إجراءات العطاء من استدراج للعروض والإعلان عنها في الصحف وإحالتها على أحد المتنافسين.
- لم تصدر بعض الأنظمة واللوائح التي نص عليها القانون، كنظام المكافأة المالية للخبراء والفنيين وأعضاء اللجان الفنية. حيث اشتكى مجموعة من موظفي العطاءات والفنيين من غياب هذه اللوائح، وخاصة في ظل قيامهم بالعديد من المهمات التي لا تتطلبها الوظيفة كحضور جلسات لجان العطاءات المركزية واللجان الفنية.
- يعاني الإطار القانوني من ضعف واضح وغياب للإجراءات المنظمة لعملية الشراء من الخارج، وخاصة إذا كان التمويل من جهة خارجية ولها شروط معينة، حيث تقوم بعض الجهات المانحة بتنفيذ بعض المشاريع دون الرجوع إلى لجنة العطاءات المركزية. كما لا ينص القانون في حال الشراء من الخارج على وجود شريك محلي وخاصة في قضايا التكنولوجيا والتقنية العالية.
- لا يوجد نصوص في قانون اللوازم العامة تسمح بتعديل أعضاء لجنة العطاءات المركزية أثناء غياب أحد أعضاء لجنة العطاءات المركزية والتي يشترط القانون اجتماع اللجنة بنصابها الكامل.

- عدم إعطاء الأولوية للمنتج المحلي في عمليات الشراء<sup>19</sup> حيث تم توريد 60% من عطاءات الأدوية الموردة لحساب السلطة الوطنية من قبل شركات غير شرعية وغير مسجلة في البلاد في حين أصبحت حصة مصانع الأدوية المحلية 40% فقط الأمر الذي أدى إلى تراجع في نشاط المصانع المحلية وهناك بعض المؤسسات أصبحت مهددة بالإغلاق نتيجة ذلك<sup>20</sup>.
- عدم كفاية الكادر المدرب في دائرة العطاءات المركزية (خبراء، فنيين، مختصين)، بالإضافة إلى أن نظام استعمال الخبراء من خارج دوائر ومؤسسات السلطة لا يزال غير مفعل بالشكل الذي يمكن من خلاله الاستفادة من الخبرات الفنية في تنظيم العطاءات العامة، ويساهم عدم وجود مخصصات ومكافآت للخبراء في تضخيم هذه المشكلة.
- يوجد أحيانا تأخر في الإجراءات الإدارية والتي نص عليها القانون وخاصة في حالة انتهاء عرض السعر من قبل الشركة أو المورد قبل أن ترد عليه دائرة اللوازم العامة، فتصبح الشركة حسب القانون غير ملتزمة بعرض السعر المحدد في العطاء.
- تأخر تسديد الدفعات للشركات التي تورد أو تنفذ مشاريع السلطة لفترات طويلة.
- الإشكاليات المتعلقة بالرقابة على العطاءات والمشتريات العامة لا يوجد تفعيل للرقابة من قبل ديوان الرقابة المالية والإدارية على العطاءات والمشتريات العامة، خاصة مع تغيب ممثل الديوان عن حضور اجتماعات اللجان اما بسبب نقص الكادر او عدم وتوفر الخبرات الفنية اللازمة لمتابعة بعض العطاءات<sup>21</sup>.
- لا يوجد عملية رقابة فاعلة ودقيقة للتحقق من المواصفات عند التسليم، ضمن المواصفات الموجودة في كراسة العطاء.
- من غير الواضح دور وحدة الرقابة الداخلية والخارجية في وزارة المالية على العطاءات والمشتريات العامة.
- مؤسسات في السلطة الوطنية (سيارات للوزراء والوكلاء والمدراء العامين وأعضاء المجلس التشريعي ومركبات للخدمات والأمن والبلديات)، حيث قامت وزارة النقل والمواصلات بتغيير أحد الشروط الأساسية في العطاء قبل 48 ساعة فقط من فتح العطاء، وذلك بحجة خطأ في طباعة العطاء. مما دعا المجلس التشريعي إلى تشكيل لجنة تحقيق في الموضوع. كما تعاني من نفس الإشكالية العطاءات التي تقل قيمتها عن خمسة عشر ألف دولار، والتي تنفذ من خلال لجان العطاءات المحلية في الوزارات.
- لا يتم الالتزام بتنفيذ المشاريع الممولة من جهات مانحة خارجية من خلال لجان العطاءات المركزية، فعلى سبيل المثال يتم تنفيذ العديد من العطاءات والتي تزيد قيمتها عن مبلغ خمسة عشر ألف دولار من قبل بعض الوزارات وخاصة وزارة التربية والتعليم ووزارة الصحة ومكتب الرئيس الفلسطيني وصندوق الاستثمار الفلسطيني مما يشكل مخالفة قانونية واضحة لنص القانون الذي يلزم كافة مؤسسات السلطة ودوائرها بالشراء من خلال لجنة العطاءات المركزية إذا زادت قيمة العطاء عن خمسة عشر ألف دولار<sup>16</sup>. وهذا ما ينطبق كذلك على عطاءات الأشغال العامة التي تزيد قيمتها عن 150 ألف دولار، حيث يلزم القانون تنفيذها من خلال لجان العطاءات المركزية، ولكن يتم تنفيذ هذه المشاريع من قبل مؤسسات السلطة وخاصة مكتب الرئيس ووزارة التربية والتعليم<sup>17</sup> وبعض الوزارات الأخرى دون الرجوع إلى دائرة العطاءات المركزية، كما لا يتم إشراك لجنة العطاءات المركزية في العطاءات التي تنفذ من خلال مانحين والتي تزيد قيمتها عن 150 ألف دولار<sup>18</sup>.
- تعاني اللجان الفنية من نقص واضح في الأعداد والخبرات المحددة وخصوصاً في المواضيع ذات التقنية العالية.
- تعاني لجان الاستلام من خلل واضح قد يشكل ثغرات لإساءة استخدام المال العام، مثل عدم امتلاك بعض أعضاء هذه اللجان المؤهلات والخبرات التي تمكنها من إجراء عمليات استلام دقيقة وفعالة بصورة تضمن استلام المشتريات وفق كراسة العطاء. فبعض لجان الاستلام في بعض الوزارات توقع أنها استلمت من حيث العدد ولا تدقق في المواصفات الواردة في كراسة العطاء وخاصة إذا كانت العطاءات بحاجة لخبرات فنية وتقنية عالية جداً كبعض الأجهزة المستخدمة في المستشفيات.



## التوصيات

### أولاً: توصيات في المجال القانوني:

1. من خلال مراجعة قانوني اللوازم العامة والعهادات للأشغال الحكومية وللوائح التنفيذية الصادرة بخصوصهما، يلاحظ أن هذه التشريعات لم تأخذ وقتاً كافياً في الدراسة والتمحيص، فصدرت ناقصة في بعض الجوانب كغياب العقوبات في حالة التلاعب وإساءة الموقع، والقوانين التي تنظم العهادات التي يكون طرفاً أجنبياً أو مانحاً جزءاً من تمويل العطاء سواء في اللوازم أو المشتريات العامة، وغياب النصوص القانونية التي تحمي المبلغين في حال وجود خروقات للقانون، وغيرها.
  2. العمل على تعديل المادة (13) أ/2. من قانون اللوازم العامة، وتبديل لجنة المشتريات في كافة مواد القانون التي تتحدث عن لجنة مشتريات، التي لا يوجد وضوح حول ماهيتها وصلاحياتها إلى لجنة عهادات محلية تنشأ في الوزارات والدوائر المختلفة وتكون مهمتها تنفيذ العهادات التي تكون قيمتها ما بين خمسة إلى خمسة عشر ألف دولار.
  3. ضرورة العمل على إصدار اللوائح التنفيذية الخاصة بقانون العهادات وللوازم العامة مثل نظام المكافأة المالية للخبراء والفنيين وأعضاء اللجان الفنية.
  4. تفصيل نصوص المواد (10-11) من قانون اللوازم العامة، والمتعلقة بعملية الشراء من الخارج والتعاقد مع الشركات الخارجية، ولا سيما ضرورة الأخذ بعين الاعتبار تحديد آليات واضحة لتنفيذ عقود من خلال شركات أجنبية، وضرورة العمل على أن تكون لجنة العهادات المركزية طرفاً في مشروع ممول خارجياً.
  5. ضرورة العمل على استحداث النظم القانونية التي تسمح بوجود شريك فلسطيني في حال تم تنفيذ مشاريع ضخمة وكبيرة لا تستطيع الشركات الفلسطينية تنفيذها، إذ يسمح ذلك بإكساب هذه الشركات خبرات عالمية.
  6. ضرورة إحداث تعديل في المادة (15) من قانون اللوازم العامة، بحيث تسمح بتبديل أحد أعضاء اللجنة في حال غيابه، من خلال شخص ينسب عضو اللجنة بموافقة الوزير المختص.
  7. تعديل المادة (35) من قانون العهادات للأشغال العامة
- ليتم فيه تحديد الكفالات المالية بمبلغ محدد وليس نسبة مئوية يتم تقديرها من قبل لجنة العهادات المركزية.
  8. تعديل المادة (16) من قانون الأشغال العامة والمتعلقة بإعادة طرح العطاء في حال لم يتقدم عدد كاف من المقاولين، ولا بد من النص الواضح والصريح على آليات وكيفية إعادة طرح العطاء مرة أخرى.
  9. العمل على استحداث لوائح تنفيذية توضح آلية وكيفية الاحتفاظ بالعروض التي لم تفز بالعطاءات، والمدة الزمنية التي يحتفظ بالعروض التي لم تفز.
  10. ضرورة العمل على وجود نصوص قانونية تحمي الموظفين وأعضاء اللجان في حال تبليغهم عن أي مخالفات قانونية قد تحصل أثناء إجراءات العهادات أو تطبيقها.
  11. ضرورة العمل على إنشاء غرف للتحكيم للنظر في الطعون والاعتراضات على العهادات.
  12. ضرورة العمل على استحداث النظم القانونية التي تسمح بإجراء بعض مراحل العطاء إلكترونياً من خلال موقع إلكتروني ينشأ لهذا الغرض.
- ثانياً: توصيات متعلقة بالإجراءات وآليات العمل**
1. تشكل العهادات ركناً أساسياً في الموازنة العامة للسلطة، لذا يجب أن تكون مبنية على هدف موجود في الخطة السنوية للوزارات المختلفة ضمن رؤية تنموية ووطنية شاملة. فكافة العهادات الحكومية يجب أن تكون مبنية على موازنة مرصودة مسبقاً في الموازنة العامة، وضرورة العمل على خلق حساب للعطاءات العامة ليتم الصرف على العطاء فور انتهاء العمل. ويجب أن تكون العهادات مخططاً لها مسبقاً، ليتم تحقيق الهدف النهائي من العطاءات وهو " شراء اللوازم الحكومية (أو الخدمات) بأجود الأصناف وبأقل الأسعار " ولا يجوز الصرف على أية نفقة من أموال الدولة ما لم يرصد لها مخصصات في قانون الموازنة العامة كما لا يجوز استخدام المخصصات في غير الغاية التي اعتمدت من أجلها.
  2. ضرورة التوازن في عملية الشراء في حال تم ترسية العطاء على أكثر من شركة.

3. تفعيل مؤسسة المواصفات والمقاييس لدورها في وضع المواصفات للمنتج المحلي.
  4. ضرورة تجنب تضارب المصالح في عمل أعضاء أي لجنة تشكل لدراسة أي عطاء عام من خلال الإفصاح عن الذمم المالية أعضائها، وتحديد العلاقة بينهم، وأي من الجهات المشاركة في العطاء. وأن تكون العطاءات ضمن بيئة تنافسية بعيداً عن توجيهها نحو جهة أو منتج معين.
  5. إلزام جميع الجهات الحكومية بتطبيق قوانين العطاءات الخاصة باللوازم العامة والأشغال بحيث تطرح كافة العطاءات حسب لجان العطاءات المركزية، وإشراك لجان العطاءات في كافة المنح والمساعدات الخارجية.
  6. ضرورة تزويد اللجان الفنية الخبرات اللازمة التي تمكنها من وضع المواصفات المناسبة للعطاءات، وخاصة العطاءات التي تحتاج لتقنية عالية كأجهزة المستشفيات على سبيل المثال.
  7. العمل على تدريب الكادر الوظيفي المشرف على العطاءات الحكومية في كافة مراحلها.
  8. تأهيل لجان الاستلام في الوزارات بالشكل الذي يمكنها من الاستلام بصورة فعالة ونزيهة ودقيقة.
  9. الالتزام بنصوص القانون التي تعطي الأولوية للمنتج والشركات الفلسطينية.
  10. وضع مدونات سلوك خاصة بالعاملين في لجان العطاءات والمشتريات العامة ولجان الاستلام في المؤسسات الحكومية.
  11. العمل على إنشاء حساب خاص لوزارة المالية خاص بالعطاء، حيث يتم الدفع مباشرة للشركة الموردة في حال التأكد من كافة الأوراق الثبوتية.
  12. العمل على الالتزام بسقف زمني لتسديد الالتزامات المالية، وإذا تأخر الموعد عن 45 يوماً يحق للمورد أن يتقاضى فائدة على المبلغ، بنفس الفائدة الموجودة في البلد لدى البنوك.
  13. العمل على أخذ مواصفات السلامة بعين الاعتبار عند وضع مواصفات المشتريات، والعمل على شراء أدوات لا يوجد فيها أضرار صحية.
- ثالثاً: توصيات في مجال الرقابة
1. يجب العمل على تفعيل دور ديوان الرقابة المالية والإدارية على آليات طرح العطاءات ومتابعتها.
  2. ضرورة إصدار ديوان الرقابة المالية والإدارية تقريره السنوي والمتضمن عملية الرقابة على العطاءات الحكومية.
  3. العمل على وضع آلية واضحة للتعامل مع شكاوي الموردين واعتراضاتهم بحيث لا تكون اللجنة التي تضع المواصفات هي اللجنة التي تدرس الاعتراضات.
  4. توفير آلية ردع ومحاسبة واضحة تشكل مرجعية أساسية للموظفين في حال التبليغ عن عمليات فساد أو حصول أي إشكاليات أثناء تطبيق العطاءات الحكومية.
  5. تفعيل وحدة الرقابة الخارجية في وزارة المالية على العطاءات والمشتريات العامة.

- <sup>17</sup> أشار ممثل عن وزارة التربية والتعليم في ورشة عمل نظمها مؤسسة أمان بتاريخ 2008/3/11 إلى أن وزارة التربية والتعليم ملتزمة بالكامل بنصوص القانون، ولكن تكون هناك بعض الحالات التي يكون مقدر فيها قيمة العطاء بأقل من (150000) ألف دولار ولكن بعد فتح العطاء يتبين أن قيمة العطاء أكثر من مبلغ (150000) ألف دولار فلا يتم إعادة طرح العطاء مرة أخرى.
- <sup>18</sup> مقابلة مع بسام جابر، مدير دائرة العطاءات المركزية بوزارة الأشغال العامة، رام الله، 9-1-2007.
- <sup>19</sup> مقابلة مع مدير المبيعات في شركة هونداي للسيارات، رام الله، 19/12/2007.
- <sup>20</sup> محمد المسروجي في ورشة عمل نظمها مؤسسة أمان حول موازنة 2005، في 21/9/2005، في مقر المؤسسة.
- <sup>21</sup> أشار جفال جفال من ديوان الرقابة المالية والإدارية في ورشة عمل نظمها مؤسسة أمان في 2008/3/11 إلى أن الديوان قد بدأ في الوقت الحالي بحضور معظم اجتماعات لجنة العطاءات في اللوازم العامة ولكن المشكلة إلى حد ما بقيت قائمة بخصوص عطاءات الأشغال العامة حيث لا يوجد كادر من المهنيين والمهندسين لحضور هذه العطاءات.

- <sup>1</sup> منظمة لشفافية الدولية. نظام النزاهة العربي في مواجهة الفساد (كتاب المرجعية). بيروت، المركز اللبناني للدراسات.
- <sup>2</sup> قانون رقم (9) لسنة 1998. عن منظومة القضاء والتشريع في فلسطين (المقتفي)
- <sup>3</sup> قانون رقم (6) لسنة 1999. عن منظومة القضاء والتشريع في فلسطين (المقتفي)
- <sup>4</sup> قرار مجلس الوزراء رقم (201) لسنة 2004. عن منظومة القضاء والتشريع في فلسطين (المقتفي)
- <sup>5</sup> قرار مجلس الوزراء رقم (11) لسنة 2005. عن منظومة القضاء والتشريع في فلسطين (المقتفي)
- <sup>6</sup> وزارة الأشغال العامة والإسكان. عقد المقاوله الموحد - الشروط العامة (فيديك 1999)، الشروط الخاصة الفلسطينية، القدس، 2006.
- <sup>7</sup> تم تشكيل لجنة تصنيف المقاولين بقرار من مجلس الوزراء رقم (11) لسنة 2005. ومن أبرز مهام اللجنة تصنيف وتأهيل المقاولين للاشتراك بعطاءات السلطة وتقديم الاقتراحات المتعلقة بتعديل تصنيف المقاولين المعمول بها وملاحقها وإعادة تقييم وتصنيف المقاولين بصفة دورية.
- <sup>8</sup> يتم وضع المواصفات من خلال مهندسين أو خبراء أو أصحاب الدراية بالرجوع إلى الإنترنت والمنتجات والشركات المحلية. (ناصر الخطيب، سكرتير لجنة العطاءات العامة في وزارة المالية، ورشة عمل في مؤسسة أمان حول العطاءات، 2008/3/11)
- <sup>9</sup> مقابلة مع ناصر الخطيب، سكرتير لجنة العطاءات العامة في وزارة المالية، رام الله، 2/1/2008.
- <sup>10</sup> لم يصدر ديوان الرقابة المالية والإدارية سوى تقرير واحد، ويتوقع أن يصدر تقرير آخر قريباً يعالج في جانب منه العطاءات الحكومية.
- <sup>11</sup> مقابلة مع ناصر الخطيب، سكرتير لجنة العطاءات العامة في وزارة المالية، رام الله، 2/1/2008. وبسام جابر، مدير دائرة العطاءات المركزية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، رام الله، 9/1/2008.
- <sup>12</sup> للمزيد حول مشاكل هذا القطاع أنظر الملحق رقم (1)
- <sup>13</sup> مقابلة مع مها أبو شوشة، مدير عام شركة أبو شوشة التجارية، رام الله، 9/2/2008.
- <sup>14</sup> خلال ورشة عمل نظمها مؤسسة أمان حول الموضوع بتاريخ 2008/3/11 أشار السيد ناصر الخطيب سكرتير لجنة العطاءات المركزية في وزارة المالية إلى أن كل الشركات تتمتع وفقاً للقانون بحق تقديم الاعتراضات على كل مراحل العطاء وتتجاوب لجنة العطاءات مع هذه الاعتراضات إذا ما كانت محقة، إضافة أنه يتم تفضيل منتجات الشركات الوطنية ولو كانت الأعلى سعراً في أغلب الأحيان، كما أكد على عدم وجود تمييز في الدفع بين كافة الشركات وأن الأمر مرتبط بتوفر السيولة النقدية ليتم الدفع للشركات الموردة.
- <sup>15</sup> كتاب موجه من المهندس عادل عودة أمين سر اتحاد المقاولين الفلسطينيين حول موضوع العطاءات الحكومية لمؤسسة مان بتاريخ 2008/2/13.
- <sup>16</sup> مقابلة مع ناصر الخطيب، سكرتير لجنة العطاءات العامة في وزارة المالية، رام الله، 2/1/2008.

## حق المجتمع في المساءلة حول إدارة المال العام

تفعيل مبادئ الشفافية وحق الاطلاع للجمهور ومؤسسات المجتمع المدني. فيما يتعلق بإدارة المال العام، من قبل الجهات التنفيذية، والرقابة في السلطة الوطنية، من خلال نشر تقاريرها على صفحاتها الالكترونية، وفتح المجال للنقاش حولها بالتعاون بين الجانبين (المؤسسات الرسمية ومؤسسات المجتمع المدني).



تنفيذ أمان مشروع نزاهة ضمن اتفاقية تعاون مع مؤسسة كونراد أديناور،  
وبدعم من الاتحاد الأوروبي.

قام بالتقرير فريق باحثين  
- د. احمد ابودية - زكريا سرهد - علاء لعلوح - محمود جرابعة  
إشراف: د. عزمي الشعبيبي / المنسق العام لإئتلاف أمان

للاتصال والمراسلة:

أمان

هاتف: 2974949 - 02، فاكس: 2974948 - 02، ص.ب. 69647، القدس 95908

بريد الكتروني: nazaha@aman-palestine.org

الموقع الالكتروني: www.aman-palestine.org

كونراد أديناور

هاتف: 2959947 فاكس: 2964816

الموقع الالكتروني: www.kas.de