

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات المستقل  
للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

الصفحات	جدول المحتويات
٢-١	تقرير مدقق الحسابات المستقل
٣	قائمة المركز المالي
٤	قائمة النشاطات
٥	قائمة التغيرات في صافي الموجودات
٦	قائمة التدفقات النقدية
٢١-٧	إيضاحات حول القوائم المالية
٢٣-٢٢	ملحق (أ) - بيان التبرعات المقيدة
٢٦-٢٤	ملحق (ب) - بيان مصاريف المشاريع

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة أعضاء الهيئة العامة المحترمين  
المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
رام الله - فلسطين

### الرأي

قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة للمبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار والديمقراطية ("مفتاح") والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وكل من قائمة النشاطات وقائمة التغيرات في صافي الموجودات وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وإيضاحات حول القوائم المالية والتي تتضمن ملخصاً للمعلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي لمفتاح كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (المعايير المحاسبية).

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية" من تقريرنا هذا. كما أننا مستقلون عن مفتاح وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين" وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية لمفتاح في فلسطين. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

### مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة في إعداد القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (المعايير المحاسبية)، وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من إعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة مفتاح على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح متى كان مناسباً عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية مفتاح أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها أي بديل واقعي إلا القيام بذلك.

ويعتبر القائمون على الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على مسار إعداد التقارير المالية لمفتاح.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً عن أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الإحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، والتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الإحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الإحتيال، التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بالاطلاع على أنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة والقائمين على الحوكمة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، استناداً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك حالات من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً حول قدرة مفتاح على الاستمرار. وفي حال وجود مثل هذه الحالات، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا تبعاً لذلك. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بمفتاح إلى توقف مفتاح عن البقاء كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية وهيكلها والقوائم المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

منذر البندك

مدقق حسابات قانوني معتمد

رخصة رقم (٢٠١٥/١١٤)

ديلويت  
Deloitte

ديلويت أند نوتش (الشرق الأوسط)

رام الله، فلسطين

٢٧ نيسان ٢٠٢٦

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية – مفتاح

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
٩٦١,٦٤١	١,١١٨,١٦٣	٥	نقد في الصندوق وودائع لدى البنوك
٦٨٢,٩٤١	١,٢٢٩,٢٣٢	٦	تبرعات مستحقة القبض – الجزء قصير الأجل
١٠٦,١٧٨	١٥٨,٨٧٤	٧	موجودات متداولة أخرى
<u>١,٧٥٠,٧٦٠</u>	<u>٢,٥٠٦,٢٦٩</u>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
٩٣٢,١٤٠	٣٥٠,٤٤٣	٦	تبرعات مستحقة القبض – الجزء طويل الأجل
٨٦,١٦٦	٦٤,٦٢٤	٨	حق استخدام موجودات
١٥,٢٨٧	١٠,٤٧٠	٩	ممتلكات ومعدات، بالصافي
<u>١,٠٣٣,٥٩٣</u>	<u>٤٢٥,٥٣٧</u>		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<u>٢,٧٨٤,٣٥٣</u>	<u>٢,٩٣١,٨٠٦</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وصافي الموجودات</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
١٣٣,٢٢٣	١٠٩,٢٨٩	١١	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
٢١,٥٤٢	٢١,٥٤٢	٨	مطلوبات عقود الإيجار - الجزء قصير الأجل
٧٥٤,٩٠٠	١,٠٥٩,٦٦١	١٠ وملحق (أ)	تبرعات مقيدة – الجزء قصير الأجل
<u>٩٠٩,٦٦٥</u>	<u>١,١٩٠,٤٩٢</u>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
٦٤,٦٢٤	٤٣,٠٨٢	٨	مطلوبات عقود الإيجار - الجزء طويل الأجل
١٥,٢٨٧	١٠,٤٧٠	١٢	إيرادات مؤجلة
٢٣٤,٢١٦	٢٨٢,٤٤١	١٣	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٨١٩,٤٥٤	٦٢٥,٢٦٨	١٠ وملحق (أ)	تبرعات مقيدة – الجزء طويل الأجل
<u>١,١٣٣,٥٨١</u>	<u>٩٦١,٢٦١</u>		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<u>٢,٠٤٣,٢٤٦</u>	<u>٢,١٥١,٧٥٣</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>صافي الموجودات</b>
٢٥٢,٣٠٨	٢٦٨,٠٣٥		صافي الموجودات غير المقيدة
٤٨٨,٧٩٩	٥١٢,٠١٨	١٤	وفر مقيد من قبل مجلس الإدارة
٧٤١,١٠٧	٧٨٠,٠٥٣		مجموع صافي الموجودات
<u>٢,٧٨٤,٣٥٣</u>	<u>٢,٩٣١,٨٠٦</u>		<b>مجموع المطلوبات وصافي الموجودات</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها.

إن الملحق (أ) والملحق (ب) من هذا التقرير تم عرضهما لأغراض إيضاحية فقط ولا يشكلان جزءاً من هذه القوائم المالية ومن تقرير مدقق الحسابات المستقل.

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
قائمة النشاطات  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥		
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
١,١٧١,٧٨٦	١,٣١٨,٣٦٠	١٠ وملحق (أ)	الإيرادات
١١,٧٢٩	٧,١٩٤	١٢	التبرعات المقيدة المحررة من التقييد
١١,٥٦٤	١٦,٤٩٤	١٥	إيرادات مؤجلة متحققة
١,١٩٥,٠٧٩	١,٣٤٢,٠٤٨		منح وتبرعات غير مقيدة
			مجموع الإيرادات
(١,١٧١,٧٨٦)	(١,٣١٨,٣٦٠)	١٦ وملحق (ب)	المصاريف
(١١,٧٢٩)	(٧,١٩٤)	٩	مصاريف المشاريع
(١٣,٥٤٤)	(٧٦٧)		استهلاك ممتلكات ومعدات
(١,١٩٧,٠٥٩)	(١,٣٢٦,٣٢١)		(خسائر) فروقات عملة
			مجموع المصاريف
(١,٩٨٠)	١٥,٧٢٧		الزيادة / (النقص) في صافي الموجودات

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها.

إن الملحق (أ) والملحق (ب) من هذا التقرير تم عرضهما لأغراض إيضاحية فقط ولا يشكلان جزءاً من هذه القوائم المالية ومن تقرير مدقق الحسابات المستقل.

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
قائمة التغيرات في صافي الموجودات  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

المجموع	وفر مقيد من قبل مجلس الإدارة	صافي الموجودات غير المقيدة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٧٤١,١٠٧	٤٨٨,٧٩٩	٢٥٢,٣٠٨
١٥,٧٢٧	-	١٥,٧٢٧
٢٣,٢١٩	٢٣,٢١٩	-
٧٨٠,٠٥٣	٥١٢,٠١٨	٢٦٨,٠٣٥
٧٢٣,٢٣٦	٤٦٨,٩٤٨	٢٥٤,٢٨٨
(١,٩٨٠)	-	(١,٩٨٠)
١٩,٨٥١	١٩,٨٥١	-
٧٤١,١٠٧	٤٨٨,٧٩٩	٢٥٢,٣٠٨

صافي الموجودات كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥  
التغير في صافي الموجودات للسنة  
فوائد الوفر المقيد من قبل مجلس الإدارة

صافي الموجودات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
صافي الموجودات كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٤  
التغير في صافي الموجودات للسنة  
فوائد الوفر المقيد من قبل مجلس الإدارة

صافي الموجودات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها.  
إن الملحق (أ) والملحق (ب) من هذا التقرير تم عرضهما لأغراض إيضاحية فقط ولا يشكلان جزءاً من هذه القوائم المالية ومن تقرير مدقق الحسابات المستقل.

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(١,٩٨٠)	١٥,٧٢٧	التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
١٩,٨٥١	٢٣,٢١٩	الزيادة/(النقص) في صافي الموجودات للسنة
١١,٧٢٩	٧,١٩٤	التعديلات:
٢١,٥٤٢	٢١,٥٤٢	فوائد الوفر المقيد من قبل مجلس الإدارة
(١١,٧٢٩)	(٧,١٩٤)	استهلاك ممتلكات ومعدات
٣٧,٦٣٢	٥٥,٨٤٨	إطفاء حق استخدام موجودات
		إيرادات مؤجلة متحققة
		مخصص تعويض نهاية الخدمة
٧٧,٠٤٥	١١٦,٣٣٦	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية قبل التغييرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
(٨٨٢,٩٨٥)	٣٥,٤٠٦	التغييرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
(٥٨,٨٦٢)	(٥٢,٦٩٦)	النقص/ (الزيادة) في تبرعات مستحقة القبض
(٢٨,٦٥٧)	(٢٣,٩٣٤)	الزيادة في موجودات متداولة أخرى
٨٥٣,١٠٧	١١٠,٥٧٥	(النقص) في ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
٣,٧٦١	٢,٣٧٧	الزيادة في تبرعات مقيدة
(٣٦,٥٩١)	١٨٨,٠٦٤	الزيادة في إيرادات مؤجلة
(٦٥,١٧٨)	(٧,٦٢٣)	النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
(١٠١,٧٦٩)	١٨٠,٤٤١	المدفوع من مخصص تعويض نهاية الخدمة
		صافي النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
(٣,٧٦١)	(٢,٣٧٧)	التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية
(٣,٧٦١)	(٢,٣٧٧)	إضافات ممتلكات ومعدات
		صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية
(٢٥,٥٠٠)	(٢٥,٥٠٠)	التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية
٣,٩٥٨	٣,٩٥٨	المسدد من مطلوبات عقود الإيجار
(٢١,٥٤٢)	(٢١,٥٤٢)	فوائد مطلوبات عقود الإيجار
		صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(١٢٧,٠٧٢)	١٥٦,٥٢٢	صافي الزيادة (النقص) في النقد في الصندوق وودائع لدى البنوك
١,٠٨٨,٧١٣	٩٦١,٦٤١	النقد في الصندوق وودائع لدى البنوك في بداية السنة
٩٦١,٦٤١	١,١١٨,١٦٣	النقد في الصندوق وودائع لدى البنوك في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها.

إن الملحق (أ) والملحق (ب) من هذا التقرير تم عرضهما لأغراض إيضاحية فقط ولا يشكلان جزءاً من هذه القوائم المالية ومن تقرير مدقق الحسابات المستقل.

١ - عام

تأسست المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية (مفتاح) في كانون الأول ١٩٩٨ كمؤسسة غير حكومية ومقرها في القدس. يتمثل نشاطها في تعزيز الديمقراطية والحكم الصالح داخل المجتمع الفلسطيني، وذلك من خلال تعزيز المساءلة العامة والشفافية والتدفق الحر للمعلومات والأفكار، وتحدي القوالب النمطية في الداخل والخارج. إن هدف مفتاح هو أن تكون منبراً للحوار الفلسطيني والتعاون العالمي الذي يسترشد بمبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين، والحكم القائم على المشاركة. لتحقيق هذه الغاية، تعهدت مفتاح بتقديم المقترحات المتعلقة بالسياسات ونشر المعلومات الموثوقة. فمذ تأسيسها، وضعت مفتاح قوة الحجة من مواقعها في فلسطين والمنطقة، وصاغت سياسات طويلة وقصيرة الأجل واستراتيجيات خاصة للتعامل مع القضايا الملحة.

تحافظ مفتاح على علاقات وشراكات دائمة في السعي لتحقيق رؤية مشتركة للحوار والديمقراطية وذلك من خلال التواصل مع المنظمات المماثلة لها محلياً وإقليمياً ودولياً، إضافة إلى العلاقات المشتركة لها مع الجاليات الفلسطينية.

تمت الموافقة على القوائم المالية لمفتاح لسنة ٢٠٢٥ من قبل الهيئة العامة بتاريخ ٢٢ نيسان ٢٠٢٦.

٢ - تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

خلال السنة الحالية، قامت الإدارة بتطبيق كافة المعايير والتفسيرات المعدلة والجديدة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ولجنة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التي صدرت وكانت سارية لفترات التقارير السنوية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

بتاريخ هذه القوائم المالية، كان هناك مجموعة من الإصدارات والتعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية موجبة التطبيق في السنوات اللاحقة. في اعتقاد الإدارة، أن تلك المعايير وتفسيراتها سيتم تطبيقها في القوائم المالية لمفتاح بحسب تواريخ نفاذها وأن هذا التطبيق ليس له أثر على القوائم المالية لمفتاح في مرحلة التطبيق الأولى.

٣ - المعلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية

٣-١ بيان الالتزام

تم إعداد القوائم المالية على أساس الاستحقاق المحاسبي ووفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

يتم الاحتفاظ بحسابات مفتاح ضمن المجموعة المحاسبية العامة للمنظمات غير الهادفة للربح، وهي تشمل ما يلي:

- صافي الموجودات غير المقيدة - صافي الموجودات التي لا يخضع استخدامها من قبل مفتاح للقيود التي يفرضها المانحون.
- وفر مقيد من قبل مجلس الإدارة - وفر مقيد يقرره مجلس إدارة مفتاح للمساهمة في استدامة مفتاح على المدى الطويل أو لأي غرض آخر يحدده مجلس الإدارة.

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### ٣- المعلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### ٣-١ بيان الالتزام (تتمة)

إن قائمة النشاطات هي عبارة عن قائمة بالأنشطة المالية المتعلقة بالفترة الحالية، وهي ليست بمقياس أداء ولا تهدف إلى عرض صافي الدخل أو الخسارة للفترة كما هو الحال في قائمة الدخل لشركة تجارية.

#### ٣-٢ التبرعات والمنح

يتم الاعتراف بالتبرعات والمنح المشروطة التي من المتوقع الوفاء بها على أنها زيادة في التبرعات المقيدة. ويتم تحريرها إلى صافي الموجودات غير المقيدة على مدى الفترات اللازمة لمطابقتها مع التكاليف بقصد تعويضها، على أساس منهجي.

المبالغ المستلمة بموجب التبرعات والمنح المشروطة التي تستند شروطها إلى الأحداث والأنشطة المستقبلية يتم تأجيلها وعرضها ضمن المطلوبات ويتم إدراجها في قائمة النشاطات عند استيفاء الشروط ذات الصلة.

يتم الاعتراف بالمنح المستحقة كتعويض عن النفقات أو الخسائر التي تم تكيدها بالفعل أو لغرض تقديم دعم مالي فوري لمفتاح مع عدم وجود تكاليف مستقبلية ذات صلة في قائمة النشاطات في الفترة التي تصبح فيها مستحقة. لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية حتى يكون هناك تأكيد معقول بأن مفتاح سوف تمتثل للشروط المرفقة بها وأن المنح سيتم استلامها.

- **التبرعات المقيدة** - التبرعات التي يخضع استخدامها من قبل مفتاح للقيود التي يفرضها المانحون والتي إما أن تنتهي بمرور الوقت أو يمكن الوفاء بها من خلال قيام مفتاح بالأنشطة وفقاً لتلك الشروط التي تفرضها الجهات المانحة. عند استيفاء القيود المتعلقة بها تحرر التبرعات المقيدة إلى المنح غير مقيدة.
- **الإيرادات** - يتم تسجيل الإيرادات على أنها زيادات في صافي الموجودات غير المقيدة ما لم يكن استخدامها محددًا بالقيود التي يفرضها المانحون. عندما تستوفي قيود المانحين، أي عندما ينتهي القيد الزمني أو يتم تحقيق غاية القيد، يتم تصنيف التبرعات المقيدة على أنها صافي موجودات غير مقيدة ويتم الإفصاح عنها على أنها التبرعات المقيدة المحررة من التقييد.

#### ٣-٣ الإيرادات المؤجلة

يتم قياس التبرعات المتعلقة بالمتلكات والمعدات بالقيمة العادلة، ويتم تسجيلها كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بها كإيرادات في قائمة الأنشطة وفي قائمة التغييرات في صافي الموجودات على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل.

#### ٣-٤ الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي تدني في قيمتها، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها. إن الأعمار الإنتاجية قد تم تقديرها كما يلي:

العمر الإنتاجي بالسنوات	الممتلكات والمعدات
٤-٥ سنوات	أجهزة مكتبية
٦-٧ سنوات	أثاث مكاتب
٥ سنوات	تحسينات مأجور

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة النشاطات.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل سنة، وإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغيير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغيير في التقديرات.

يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها.

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### ٣- المعلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### ٣-٥ ضريبة الدخل

تعتبر المؤسسة غير هادفة للربح، لذا فإن دخلها غير خاضع للضريبة على أن تتوفر فيه الشروط اللازمة وفقاً لقانون ضريبة الدخل الفلسطيني.

#### ٣-٦ الاعتراف بالمصاريف

يتم الاعتراف بالمصروفات عند تحققها على أساس مبدأ الاستحقاق المحاسبي.

#### ٣-٧ العملات الأجنبية

تم عرض القوائم المالية بالدولار الأمريكي كونه عملة البيئة الاقتصادية الأساسية التي تعمل فيها مفتاح (عملتها الوظيفية).

عند إعداد القوائم المالية، يتم تسجيل المعاملات بعملة غير العملة الوظيفية (العملات الأجنبية) بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات. في تاريخ القوائم المالية، يتم تحويل البنود النقدية المقومة بعملة أجنبية بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. أما البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية لا يتم تحويلها.

يتم الاعتراف بفروقات أسعار الصرف في قائمة النشاطات في الفترة التي تنشأ فيها.

- المعاملات التي يتم التعبير عنها أو المقومة بعملة أخرى يتم تحويلها إلى الدولار الأمريكي باستخدام سعر الصرف السائد في تاريخ المعاملة.
- يتم عرض الموجودات والمطلوبات المقومة أو المعبر عنها بعملة أخرى مقومة بالدولار الأمريكي باستخدام سعر الصرف السائد في نهاية السنة.
- يتم عرض جميع الموجودات والمطلوبات الأخرى بما يعادلها بالدولار الأمريكي بقيمتها التاريخية.
- تحمل فروقات أسعار الصرف الناتجة عن تحويل أرصدة العملات على قائمة النشاطات.

كانت أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الدولار الأمريكي في تاريخ القوائم المالية كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣,٦٤٨	٣,٢٧	شيقل
٠,٩٤٩	٠,٨٦٣	يورو

#### ٣-٨ النقد وما في حكمه

لغرض قائمة التدفقات النقدية، يتكون النقد وما في حكمه من نقد في الصندوق وودائع لدى البنوك قصيرة الأجل ذات تاريخ استحقاق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، بعد تنزيل السحب على المكشوف، إن وجد.

#### ٣-٩ التزامات طارئة

تتلقى مفتاح منحاً من جهات مانحة مختلفة، وتخضع هذه المنح لعمليات تدقيق فردية بموجب شروط اتفاقية المنحة. يعتمد التحديد النهائي للمبالغ المستلمة بموجب هذه المنح على التكاليف المسموح بها التي تم الإبلاغ عنها والموافقة عليها من قبل الجهات المانحة نتيجة لعمليات المراجعة. وإلى أن يتم قبول عمليات المراجعة هذه من قبل المانحين، توجد فرصة طارئة لإعادة أي مبلغ تم استلامه يزيد عن التكاليف المسموح بها.

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### ٣- المعلومات حول السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### ٣-١٠ تبرعات مستحقة القبض

يتم تصنيف تبرعات مستحقة القبض كموجودات مالية بالتكلفة المطفأة ويتم إظهارها بالمبلغ الأصلي للتعهدات غير المشروطة ناقصاً بالمبلغ المستلمة.

#### ٣-١١ ذمم دائنة ومصاريف مستحقة

يتم الاعتراف بالمطلوبات المتداولة الأخرى بقيمة المبالغ الواجب دفعها في المستقبل للسلع والخدمات المستلمة، سواء تم إصدار فاتورة بها من قبل الموردين أم لا.

#### ٣-١٢ حق استخدام الموجودات

تعترف بمفتاح موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي تاريخ توفر الموجود الأساسي للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، مطروحاً منها أي استهلاك متراكم وخسائر انخفاض القيمة، ويتم تعديلها لأي إعادة قياس للالتزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ التزامات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ البدء مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستلمة. ما لم تكن مفتاح متأكدة بشكل معقول من حصولها على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي التقديري ومدة الإيجار، أيهما أقصر، تخضع موجودات حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

#### ٣-١٣ مطلوبات عقود الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف بمطلوبات الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المقرر سدادها على مدى فترة الإيجار. تشمل مدفوعات الإيجار على مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الجوهرية) مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستحقة القبض، ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار أيضاً سعر ممارسة خيار الشراء المؤكد بشكل معقول أن تمارسه مفتاح ودفع غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تعكس نوايا مفتاح لممارسة خيار الإنهاء.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروفات في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي أدى إلى الدفع. في حساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم مفتاح معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء عقد الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة مبلغ التزامات الإيجار لتعكس تراكم الفائدة وتخفيضها لمدفوعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات الإيجار في حالة وجود تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابتة الجوهرية أو تغيير في تقييم شراء الأصل الأساسي.

#### ٣-١٤ مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم تسجيل مخصص للالتزامات المترتبة على تعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقاً للسياسات الداخلية لمفتاح وقانون العمل الساري في فلسطين، تسجل المبالغ الواجب اقتطاعها في قائمة النشاطات وتسجل التعويضات المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة.

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٤ - الافتراضات المحاسبية الهامة والتقديرات غير المؤكدة

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة مفتاح القيام بتقديرات وافتراضات تؤثر في مبالغ بعض الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والافتراضات تؤثر في الإيرادات والمصروفات والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة، وبشكل خاص يتطلب من إدارة مفتاح إصدار أحكام وافتراضات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وأن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

مخصص تعويض نهاية الخدمة يستحق دفع مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين عند انتهاء خدمتهم وفقاً للسياسات الداخلية لمفتاح وقانون العمل الساري في فلسطين. يتم احتساب المخصص على أساس راتب آخر شهر بمعدل شهر عن كل سنة خدمة.

الممتلكات والمعدات تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم أخذ خسارة التدني (إن وجدت) إلى قائمة النشاطات.

٥ - نقد في الصندوق وودائع لدى البنوك

٢٠٢٤	٢٠٢٥
دولار أمريكي	دولار أمريكي
٩٤,٦٣٠	٢١١,٥٧٦
٨٦٧,٠١١	٩٠٦,٥٨٧
٩٦١,٦٤١	١,١١٨,١٦٣

حسابات جارية  
ودائع قصيرة الأجل \*

\* بلغ متوسط سعر الفائدة المستوفاة على حسابات الودائع البنكية قصيرة الأجل ما نسبته ٤,٣٣٪ خلال سنة ٢٠٢٥ و ٤,١٧٪ خلال سنة ٢٠٢٤.

\* تتضمن الودائع قصيرة الأجل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ وودائع بقيمة ٢٨٢,٤٤١ دولار أمريكي و ٢٣٤,٢١٦ دولار أمريكي، على التوالي كودائع مخصصة لمقابلة مستحقات تعويض نهاية خدمة الموظفين (إيضاح ١٣). بالإضافة إلى مبلغ ٤٩٣,٨٩٧ دولار أمريكي و ٤٧١,٥٠١ دولار أمريكي على التوالي والمتعلق بوفر مقيد من قبل مجلس الإدارة (إيضاح ١٤).

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٦- تبرعات مستحقة القبض

إن تفاصيل تبرعات مستحقة القبض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ ظهرت كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
دولار أمريكي	دولار أمريكي
٦٨٢,٩٤١	١,٢٢٩,٢٣٢
٩٣٢,١٤٠	٣٥٠,٤٤٣
١,٦١٥,٠٨١	١,٥٧٩,٦٧٥

قصيرة الأجل

طويلة الأجل

إن الحركة على تبرعات مستحقة القبض خلال عام ٢٠٢٥ كانت كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

الرصيد في نهاية السنة دولار أمريكي	فروقات عملة دولار أمريكي	مساهمات عينية دولار أمريكي	النقد المستلم دولار أمريكي	الإضافات دولار أمريكي	الرصيد في بداية السنة دولار أمريكي
٣٢٠,٤٨٠	٣٨,٦٩٩	-	(٢٩١,٨١٥)	٥٧٣,٥٩٦	-
-	-	-	(١١٨,٧٩٦)	١١٨,٧٩٦	-
٥٠,٠٠٠	-	-	(٤٠,٠٠٠)	٥٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠
٤٣,٧٣٦	٢,٢٥٥	-	(١٢٦,١٣٤)	-	١٦٧,٦١٥
-	-	-	(٦٣٦)	-	٦٣٦
١٩٤,٠١٢	١٢,٥٢٨	-	(٣٦٢,٣٥٠)	٣٢٣,٨١٥	٢٢٠,٠١٩
٧٤٩,١٠٧	١٠٢,٧١٤	-	(٣٥٤,٦٧٢)	-	١,٠٠١,٠٦٥
-	-	(٨٠,٧٩١)	-	٨,٧٩١	-
١١٢,٠٤١	١٣,٤٧٢	-	(٦٨,٩٤٥)	-	١٦٧,٥١٤
-	٨٣٢	-	(١١,٣٧٣)	-	١٠,٥٤١
-	(١٠٢)	-	(٧,٥٨٩)	-	٧,٦٩١
٩٤,٠٩٩	٤٧٨	-	(٣٦,٧٩٠)	١٣٠,٤١١	-
-	-	-	(١,٠٥٠)	١,٠٥٠	-
-	٦٩٦	-	(٢٢,٤٠٨)	٢٢,٧١٢	-
-	-	-	(١٠,٨٧٠)	١٠,٨٧٠	-
١٥,٠٠٠	-	-	-	١٥,٠٠٠	-
١,٢٠٠	-	-	-	١,٢٠٠	-
١,٥٧٩,٦٧٥	١٧١,٥٧٢	(٨٠,٧٩١)	(١,٤٦٣,٨٧٨)	١,٢٢٥,٦٩١	١,٦١٥,٠٨١

مكتب المتطوعة الترويجية

مكتب المتطوعة الإيرلندية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مؤسسة أطفال الحرب

صندوق الأمم المتحدة للسكان

الاتحاد من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)

الاتحاد الأوروبي - تعزيز القضاء المدني والمساءلة الاجتماعية في فلسطين

مشاركة التكاليف من المشاركون في مشروع الاتحاد الأوروبي

أو كسفام - مشروع RECIPE

أو كسفام - مشروع مؤشر العدالة الضريبية

أو كسفام - أسبوع WPS

Diakonia

مؤسسة فلسطين للتنمية (PFD)

التركي العالمي

أكاديمية فوكي بير نادوت (FBA)

السيد سامر خوري (CCC)

المركز الفلسطيني الأمريكي للأبحاث (PARC)

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٦- تبرعات مستحقة القبض (تتمة)  
إن الحركة على تبرعات مستحقة القبض خلال عام ٢٠٢٤ كانت كما يلي:

الرصيد في نهاية السنة	فرقات عملة	استيعادات	التقيد المستلم	الإضافات	الرصيد في بداية السنة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
-	-	-	(٣٤,٦٤٨)	-	٣٤,٦٤٨
-	-	-	(١٠٧,٢٠٠)	١٠٧,٢٠٠	-
-	(٩,٨١١)	-	(٢٦٢,٦٨٢)	٣٧,٧٠٠	٢٣٤,٧٩٣
٤٠,٠٠٠	-	-	(٢٠,٠٠٠)	٦٠,٠٠٠	-
١٦٧,٦١٥	(٦,٧٢١)	-	(١٦٥,٣٦٨)	-	٣٣٩,٧٠٤
-	(٨٢٤)	-	(٥٠,٣٥٥)	-	٥١,١٧٩
٦٣٦	(٢٦١)	-	(١٨,٦٧٦)	١٨,٢٤٠	١,٣٣٣
-	٤٩٠	-	(٣٥,٦٣٥)	-	٣٥,١٤٥
٢٢٠,٠١٩	(٨,٨٨٠)	-	(١٣٣,٨٩٥)	٣٢٧,٥٠٠	٣٥,٢٩٤
-	(٥٤,٣١٧)	-	(٢٧٨,٢٩٨)	-	-
١,٠٠١,٠٦٥	-	-	-	١,٣٣٣,٦٨٠	-
١٦٧,٥١٤	(٣,١٩٦)	-	(٣٦,٩٨٣)	٢٠٧,٦٩٣	-
١٠,٥٤١	(٢٩٢)	-	(١١,٨٩٧)	٢٢,٧٣٠	-
٧,٦٩١	(٤٤٩)	(٢٢٩)	-	٨,٣٦٩	-
-	-	-	(٤٢٠)	٤٢٠	-
١,٦١٥,٠٨١	(٨٤,٢٦١)	(٢٢٩)	(١,١٥٦,٠٥٧)	٢,١٢٣,٥٣٢	٧٣٢,٠٩٦

٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

التعاون السويسري  
مكتب الممثلة الإيرلندية  
مكتب الممثلة النرويجية  
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
مؤسسة أطفال الحرب  
الاتحاد الأوروبي منحة القدس  
صندوق الأمم المتحدة للسكان  
مؤسسة إقناد الطفل  
الإئتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)  
الاتحاد الأوروبي - تعزيز الفضاء المدني والمساءلة الاجتماعية في فلسطين

أو كسفام - مشروع ReCIPE  
أو كسفام - مشروع مؤشر العدالة الضريبية  
أو كسفام - أسبوع WPS  
شركة صفد

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٧- موجودات متداولة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢,١٣١	٢,٦٩٠	مصاريف مدفوعة مقدما
٨,٢٠٢	١,٤٩٠	سلف موظفين
٢٨,٣٩٦	٢٩,٦٦٦	فوائد مستحقة القبض
٦٦,٥٦٩	١٢٥,٠٢٨	المستحق من شركاء المشاريع
٨٨٠	-	أخرى
١٠٦,١٧٨	١٥٨,٨٧٤	

٨- حق استخدام موجودات ومطلوبات عقود الإيجار

إن الحركة على حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤:

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	حق استخدام موجودات دولار أمريكي	مطلوبات عقود الإيجار* دولار أمريكي	
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥	٨٦,١٦٦	٨٦,١٦٦	
إطفاء حق استخدام الموجودات للسنة	(٢١,٥٤٢)	-	
فوائد مطلوبات عقود الإيجار	-	٣,٩٥٨	
المسدد من مطلوبات عقود الإيجار	-	(٢٥,٥٠٠)	
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	٦٤,٦٢٤	٦٤,٦٢٤	
٣١ كانون الأول ٢٠٢٤	حق استخدام موجودات دولار أمريكي	مطلوبات عقود الإيجار* دولار أمريكي	
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٤	١٠٧,٧٠٨	١٠٧,٧٠٨	
إطفاء حق استخدام الموجودات للسنة	(٢١,٥٤٢)	-	
فوائد مطلوبات عقود الإيجار	-	٣,٩٥٨	
المسدد من مطلوبات عقود الإيجار	-	(٢٥,٥٠٠)	
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤	٨٦,١٦٦	٨٦,١٦٦	

\* تظهر تفاصيل مطلوبات عقود الإيجار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢١,٥٤٢	٢١,٥٤٢	قصيرة الأجل
٦٤,٦٢٤	٤٣,٠٨٢	طويلة الأجل
٨٦,١٦٦	٦٤,٦٢٤	

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٩- ممتلكات ومعدات، بالصافي

المجموع	تحسينات ماجور	أثاث مكتبي	أجهزة مكتبية
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٣٩١,٩٨٥	٢٨,٤٩٥	٧٥,١٧٨	٢٨٨,٣١٢
٢,٣٧٧	-	-	٢,٣٧٧
٣٩٤,٣٦٢	٢٨,٤٩٥	٧٥,١٧٨	٢٩٠,٦٨٩
٣٧٦,٦٩٨	٢٨,٤٩٥	٧٢,٧٩٩	٢٧٥,٤٠٤
٧,١٩٤	-	٨٥٩	٦,٣٣٥
٣٨٣,٨٩٢	٢٨,٤٩٥	٧٣,٦٥٨	٢٨١,٧٣٩
١٠,٤٧٠	-	١,٥٢٠	٨,٩٥٠
المجموع	تحسينات ماجور	أثاث مكتبي	أجهزة مكتبية
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٣٨٨,٢٢٤	٢٨,٤٩٥	٧٥,١٧٨	٢٨٤,٥٥١
٣,٧٦١	-	-	٣,٧٦١
٣٩١,٩٨٥	٢٨,٤٩٥	٧٥,١٧٨	٢٨٨,٣١٢
٣٦٤,٩٦٩	٢٨,٤٩٥	٧١,٨٧٢	٢٦٤,٦٠٢
١١,٧٢٩	-	٩٢٧	١٠,٨٠٢
٣٧٦,٦٩٨	٢٨,٤٩٥	٧٢,٧٩٩	٢٧٥,٤٠٤
١٥,٢٨٧	-	٢,٣٧٩	١٢,٩٠٨

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

التكلفة  
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥  
إضافات خلال السنة  
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

الاستهلاك المتراكم  
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٥

الاستهلاكات للسنة  
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥  
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

التكلفة  
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٤  
إضافات خلال السنة  
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

الاستهلاك المتراكم  
الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٤  
الاستهلاكات للسنة  
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤  
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٠- تبرعات مقيدة

يمثل هذا البند تبرعات مؤقتة التخصيص والتي تخضع لتحقيق هدف معين، وتمثل الفرق ما بين إجمالي التبرعات مؤقتة التخصيص التي تم الحصول عليها والمبلغ المصروف من كل منحة لتحقيق الهدف.

إن تفاصيل التبرعات المقيدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ معروضة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٧٥٤,٩٠٠	١,٠٥٩,٦٦١	قصيرة الأجل
٨١٩,٤٥٤	٦٢٥,٢٦٨	طويلة الأجل
١,٥٧٤,٣٥٤	١,٦٨٤,٩٢٩	

كانت الحركة على أرصدة التبرعات المقيدة خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤ كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٧٢١,٢٤٧	١,٥٧٤,٣٥٤	الرصيد في بداية السنة
٢,١٢٣,٥٣٢	١,٢٦٥,٦٩١	الإضافات خلال السنة
(١,١٧١,٧٨٦)	(١,٣١٨,٣٦٠)	التبرعات المقيدة المحررة من التقييد
(٣,٧٦١)	(٢,٣٧٧)	الإيرادات المؤجلة
-	(٥,٧٥٧)	محول الى تبرعات غير مقيدة
(٧٦٥)	-	الاستبعادات
(٩٤,١١٣)	١٧١,٣٧٨	فروقات عملة
١,٥٧٤,٣٥٤	١,٦٨٤,٩٢٩	الرصيد في نهاية السنة

إن التبرعات المقيدة هي التبرعات الممنوحة لمؤسسة مفتاح مع شروط محددة حول كيفية استخدام المنظمة لها. وتحدد هذه القيود من قبل الجهات المانحة.

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١١ - ذمم دائنة ومصاريف مستحقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢٥,٥٣٣	١١,٣٦٧	شيكات مؤجلة
١٠٢,٠٨٢	٧٩,٨٣١	ذمم دائنة
-	١١,٩٧٩	ضريبة مستحقة
٥,٦٠٨	٦,١١٢	مصاريف مستحقة
١٣٣,٢٢٣	١٠٩,٢٨٩	

١٢ - إيرادات مؤجلة

يمثل هذا البند قيمة الممتلكات والمعدات التي تم شراؤها من خلال التبرعات المقيدة. يتم تسجيل الممتلكات والمعدات كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بها بشكل منتظم على أساس العمر الإنتاجي المتوقع لها.  
كانت الحركة على الإيرادات المؤجلة خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢٣,٢٥٥	١٥,٢٨٧	الرصيد في بداية السنة
٣,٧٦١	٢,٣٧٧	الإضافات خلال السنة
(١١,٧٢٩)	(٧,١٩٤)	الإيرادات المؤجلة المتحققة
١٥,٢٨٧	١٠,٤٧٠	الرصيد في نهاية السنة

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٣ - مخصص تعويض نهاية الخدمة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢٦١,٧٦٢	٢٣٤,٢١٦	الرصيد في بداية السنة
٣٧,٦٣٢	٥٥,٨٤٨	الإضافات خلال السنة
(٦٥,١٧٨)	(٧,٦٢٣)	المدفوع خلال السنة
٢٣٤,٢١٦	٢٨٢,٤٤١	الرصيد في نهاية السنة *

\*يتضمن هذا الرصيد مبلغ ٣,٨٤٨ دولار أمريكي من مخصص تعويض نهاية الخدمة متعلق بالدعوى القضائية المرفوعة ضد مفتاح.

١٤ - وفر مقيد من قبل مجلس الإدارة

يمثل هذا البند مبالغ تم تخصيصها من قبل مجلس الإدارة للمساهمة في استدامة مفتاح على المدى الطويل، أو لأي غرض يحدده مجلس الإدارة. تم ربط هذا المبلغ كوديعة بنكية بالدولار الأمريكي تستحق خلال فترة ١٢ شهراً، بلغ معدل سعر الفائدة على الوديعة ٤,٧٥% خلال عامي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ على التوالي.

١٥ - منح وتبرعات غير مقيدة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١٠,٨٦٣	١٠,١٧١	إيرادات فوائد
٦٠١	٥١٥	اشتراقات أعضاء الهيئة العامة
١٠٠	٥,٧٥٧	تبرعات غير مقيدة - ربح
-	٥١	أخرى
١١,٥٦٤	١٦,٤٩٤	

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح  
إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٦ - مصاريف المشاريع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣٦٨,٢٢٠	٣٤١,٧٤٠	رواتب موظفي البرامج ومنافع أخرى
١٢٤,٢٥٧	١٣٤,٣٨٢	مدربون واستشاريون في مجال البحوث
٢١,٧٩٩	٢٠,٩٦٥	بدل مهمات سفر الموظفين والمشاركين
٢٣,٨٢٨	٢١,١٢٠	مصاريف السفر الدولي
٦٠,٢٧٠	٥٥,٧٣٧	مكافئات تنسيق ميداني
٥٥,٥٢٧	٣٩,٣٥٠	بدل توثيق ومصاريف متدربين
٧,٢٤٧	٤,٣٠٠	مطبوعات ومنشورات
١٧,٢٢٥	١٠,٠٣٩	تحرير وترجمة
٧٤,٤٤٣	١٠٩,٥٤٥	ورش عمل وتدريب
٤,٥١٨	٨,٥٧١	لوازم ومواد
٣٢,٠٨٢	٥٩,١٥٩	مواصلات وإقامة
١٢,٠٩٤	٩,٤٧٧	نشاطات وحملات إعلامية
١,١٠١	١,١٠٠	اشتراكات عضوية
١٢٠	-	تطوير المؤسسة والموظفين
١١٧,٦٤٦	٢١٠,٤٣٦	مصاريف مباشرة أخرى للبرامج
١٦,٥٢٦	٢٧,٣١١	تنفيذ أنشطة ضمن الاستجابة الطارئة
١٢٠,١٧٣	١٣٢,٨٥١	رواتب إداريين ومنافع أخرى
١٣,٧٣٩	١٥,٢٠٠	أتعاب مهنية
٤١,٩٩٧	٤٧,٩١٧	رواتب الرقابة والتقييم ومنافع أخرى
٢٥,٥٠٠	٣١,٥٠٠	الإيجار*
٦٥٥	٩٦٢	ضيافة
٥,٦٥٤	٥,٤٧٦	قرطاسية ومستلزمات مكتبية
١٥,٠٥٢	١٩,٣٨٨	مياه وكهرباء وتدفئة
٤,١٠٩	٤,٤٥٧	مواصلات
٦,٥١٣	٦,١٢٠	هاتف وبريد وفاكس
٢٩١	١٥٣	مصاريف اجتماعات مجلس الإدارة والهيئة العامة
٥١٨	٤٠٧	إعلانات
٦٨٢	٦٩٧	عمولات بنكية
١,١٧١,٧٨٦	١,٣١٨,٣٦٠	

\* يشمل هذا المبلغ مبلغاً قدره ٢٥,٥٠٠ دولار أمريكي يمثل إطفاء حق استخدام موجودات و مصروف فوائد مطلوبات عقود الإيجار نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦.

## المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

### ١٧- معاملات الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين لمفتاح. تتم الموافقة على سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة مفتاح.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في قائمة النشاطات والتغيرات في صافي الموجودات هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٥٠,١٠٠	٥٢,٤٦٩	تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين:
		انتفاعات قصيرة الأجل
١٩,٩٤٥	٢٥,٩٣٤	انتفاعات نهاية الخدمة

### ١٨- الأدوات المالية

أ. القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية  
تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من التبرعات مستحقة القبض والنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وبعض الموجودات المتداولة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من بعض حسابات الذمم الدائنة والمستحقات والتبرعات المقيدة. لا تختلف القيم العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

#### ب. مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد، مما يؤدي إلى خسارة مالية. مفتاح معرضة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية بشكل أساسي على التبرعات المستحقة القبض. تعمل مفتاح على الحد من مخاطر الائتمان لديها من خلال الحصول على أموال من عدة جهات مانحة مرموقة.

#### ج. مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار العملات الأجنبية. يعتبر الدولار الأمريكي عملة الأساس للمفتاح وتقوم مفتاح بالتحوط لنفقاتها والتزاماتها لكل عملة على حدة.

#### د. مخاطر التشغيل

تعتمد مفتاح في تمويل برامجها بصورة أساسية على التبرعات، وتعتقد إدارة مفتاح أن مستوى التمويل للبرامج والمشاريع خلال العام ٢٠٢٦ سيكون كافي لتمويل كافة البرامج والمشاريع وأنشطة مفتاح وسيكون بنفس مستوى أو أعلى من السنوات السابقة. علاوة على ذلك، تعتقد الإدارة أن الظروف السياسية والاقتصادية السائدة في المنطقة لن تؤثر بشكل جوهري على عملياتها.

#### هـ. العلاقة مع المانحين

معظم إيرادات مفتاح و الدعم الموفر لها خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤ كان نتيجة تبرعات أفراد وهيئات ومؤسسات مانحة. لا تعتقد إدارة مفتاح بأن تعاملها مع أحد الممولين سيتوقف لسبب معين بالمستقبل. ولكن أي إنقطاع في العلاقات مع المانحين سيكون له أثر سلبي على قدرة مفتاح على تمويل عملياتها وأنشطتها خلال السنوات القادمة.

المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح

إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٨- الأدوات المالية (تمة)

و. مخاطر السيولة

تحد مفتاح من مخاطر السيولة لديها من خلال الاحتفاظ بأرصدة نقدية كافية للوفاء بالتزاماتها الحالية وتمويل أنشطتها التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم تمويل أنشطة مفتاح من قبل جهات مانحة متعددة. معظم الالتزامات المالية لمفتاح تستحق خلال ثلاثة أشهر.

ي. مخاطر معدل الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي من التغيرات في أسعار الفائدة على الموجودات المالية الخاضعة لتغير أسعار الفائدة. تخضع الموجودات المالية لمفتاح لسعر فائدة ثابت، وبالتالي، لا يوجد تغيير في التعرض لمخاطر أسعار الفائدة على هذه الموجودات.

١٩ - التزامات محتملة

تظهر مفتاح كمدعى عليها في قضية مقامة ضدها بمبلغ ١٣١,٨٦٤ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون ٢٠٢٥ بسبب نزاع عمل قائم على أساس خلاف تعاقدية، وفي رأي إدارة مفتاح ومجلس الإدارة والمستشار القانوني أن هذه القضية لا تستند إلى أساس أو سبب قانوني قوي أو سليم. يتعامل المستشار القانوني مع القضية بالكامل، ويعتقد أنه لن تترتب التزامات مالية على مفتاح، باستثناء ما تم قيده لمواجهتها.

ملحق (أ) - بيان التبرعات المقيدة

الرصيد في نهاية السنة	فرقات عملة	استعدادات	الإيرادات الموجبة	المحول من تبرعات غير مقيدة	التبرعات المقيدة المحررة من التقيد	الإضافات	الرصيد في بداية السنة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
-	(٥,٢٢٠)	-	-	-	(١١٣,٥٧٦)	١١٨,٧٩٦	-
٣٧٦,٧٤٥	٣٩٠,٥٢	-	(١,١١٦)	-	(٢٣٤,٧٣٨)	٥٧٣,٥٩٦	-
٤٨,٩٦٦	-	-	-	-	(٤٥,٦٨٥)	٤٤,٦٥١	-
-	١١,٨١٨	-	-	-	(١٨٠,٦٨٨)	١٦٨,٨٧٠	-
٤,٢٢٣	-	-	(١,٢٦١)	-	(٤,٩٨٤)	١٠,٨٧٠	-
١٠,٩٠,٨٢	١١,٠٩٠	-	-	-	(٢٤٠,٨٧٨)	١١٥,٠٥٥	-
٩٣٢,٢٦٩	١٠٠,١٥١	-	-	-	(٢٦٣,٥٤٤)	١,٠٩٦,٦٦٢	-
-	١٢,٩٩١	-	-	-	(٨,٧٩١)	٨,٧٩١	-
١١٠,١٥٣	-	-	-	-	(٤٨,٠١٧)	١٤٥,١٧٩	-
-	(٢٣)	-	-	-	(٣,٩١٤)	٣,٩٣٧	-
٧٩,٠٣٥	١,٠٥٨	-	-	-	(٥٢,٤٢٤)	١٣٠,٤١١	-
-	-	-	-	-	(١٠,٥٠٠)	١٠,٥٠٠	-
٢٣,٠٠٦	٤٦٠	-	-	-	(١٦٦)	٢٢,٧١٢	-
-	-	-	-	(٤,٥٥٧)	(١٠,٤٤٣)	١٥,٠٠٠	-
-	-	-	-	(١,٢٠٠)	-	١,٢٠٠	-
١,٦٨٤,٩٢٩	١٧١,٣٧٨	-	(٢,٣٧٧)	(٥,٧٥٧)	(١,٣١٨,٣٦٠)	١,٣٦٥,٦٩١	١,٥٧٤,٣٤٤

مكتب المصطفية الإيرانية  
مكتب المصطفية الأوروبية  
برنامج الأمم المتحدة الإنساني  
مؤسسة أطفال الحرب  
أكاديمية فوكي بيرنجوت (FBA)  
الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (امان)  
الاتحاد الأوروبي - تعزيز الفصاء المدني والمساءلة الاجتماعية في فلسطين  
مشاركة التكاليف من المشاركين في مشروع الاتحاد الأوروبي  
لو كسفام - مشروع ReCIPE  
لو كسفام - مشروع مؤسسة العدالة الضريبية  
Diakonia  
مؤسسة فلسطين للتنمية (PFD)  
التركيز العالمي  
السيد سامر خوري (CCC)  
المركز الفلسطيني الأمريكي للأبحاث (PARC)

ملحق (أ) - بيان التبرعات المقيدة (تمة)

الرصيد في نهاية السنة	فروقات صلبة	استبداعات	الإيرادات المؤجلة	التبرعات المقيدة المحررة من التقيد	الإضافات	الرصيد في بداية السنة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
-	١,٣٧٦	-	(٤٩)	(١٠٨,٥٢٧)	١٠٧,٢٠٠	-
-	(٩,٨١٠)	-	(٧٤)	(٢٨١,٦٩٦)	٣٧,٧٠٠	٢٥٣,٨٨٠
-	-	(٥٣٦)	-	(٦,٨٧٩)	-	٧,٤١٥
٤٤,٦٥١	-	-	-	(٢٧,١٠١)	٦٠,٠٠٠	١١,٧٥٢
١٦٨,٨٧٠	(١٠,٧٧٨)	-	-	(٢٠١,٠٢٧)	-	٣٨٠,٦٧٥
-	(٧٦٥)	-	-	(١٧,٤٧٥)	١٨,٢٤٠	-
-	-	-	-	(١١,٦١٨)	-	١١,٦١٨
-	٤٩٠	-	-	(٢٩,٠٢٢)	-	٢٨,٥٣٢
١١٥,٠٥٥	(٧,٦٣٦)	-	-	(٢٣٢,١٨٤)	٣٢٧,٥٠٠	٢٧,٣٧٥
١,٠٩٦,٦٢٢	(٦٣,٤٩٢)	-	(١,٦٠٩)	(١٧١,٩١٧)	١,٣٣٣,٦٨٠	-
١٤٥,١٧٩	(٣,٢١٠)	-	(١,٦٠٩)	(٥٧,٦٩٥)	٢٠٧,٦٩٣	-
٣,٩٣٧	(٢٨٨)	-	-	(١٨,٥٠٥)	٢٢,٧٣٠	-
-	-	(٢٢٩)	-	(٨,١٤٠)	٨,٣٦٩	-
-	-	-	(٤٢٠)	-	٤٢٠	-
١,٥٧٤,٣٥٤	(٩٤,١١٣)	(٧٦٥)	(٣,٧٦١)	(١,١٧١,٧٨٦)	٢,١٢٣,٥٣٢	٧٢١,٢٤٧

مكتب الممثلة الإيرلندية  
مكتب الممثلة الترويجية  
الشركة العربية الفلسطينية للاستثمار  
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
مؤسسة أطفال الحرب  
صندوق الأمم المتحدة للسكان  
أكاديمية فوك برنادوت (FBA)  
مؤسسة إنقاذ الطفل  
الاتحاد الأوروبي - تعزيز الفضاء المدني والمساءلة الاجتماعية في فلسطين  
أو كسفام - مشروع ReCIPE  
أو كسفام - مشروع مؤشر العدالة الضريبية  
أو كسفام - أسبورغ WPS  
شركة صنف

ملحق (ب) - بيان مصاريف المشاريع

المشروع	التوكيز العالمي	أكاديمية فولك برتلونوت (FBA)	مشروع تمكين المرأة في المجال الرقمي	مشروع مؤنسر العالمية الضريبية	أوكسفام - مشروع مؤنسر العالمية الضريبية	الانحياز من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)		Diakonia		المشروع	المشروع
						دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
المجموع الجزئي ٢٠٢٥											
١٣٢,٥٥٩	-	٧,٠٠	دولار أمريكي	دولار أمريكي	٢٠٢٥-٢٠٢٦	٢٠٢٤-٢٠٢٥	دولار أمريكي	دولار أمريكي	٤,٥٨٩	١١,٣٣٥	دولار أمريكي
٥٩,٣٢٨	-	٢,١١٤	-	-	٣٥,٧٢٤	٢٥,٧٧٥	٢١,٤١٢	١,٧٥٥	٥٧٩	١,٢٦٠	
١,١٥٨	-	١,١٥٨	-	-	-	-	-	-	-	-	
٣٦,١٩٥	-	-	-	-	٢٤,٣٤٨	١٠,٧١٢	-	-	١,١٢٥	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٢,٣٢٨	-	-	-	٢,٣٢٨	-	-	-	-	-	-	
١,٠٨٣	-	-	-	-	٤٤١	-	٦٤٢	-	-	-	
٦٥,١٩١	-	-	-	-	٢٨,٣٧٩	٣٠,٣٢٩	٤,٩٣٧	-	٦٠٥	١,٠٤١	
٤,٥٦٣	-	١٧١	-	-	١,٠٤٧٨	٢,٦٧٥	-	-	١٢٢	١١٧	
٣٧,١١٣	-	-	-	-	٢٣,٢٧٦	٩,٤٠٧	٣,٥٥٦	-	٤٤١	٤٢٣	
٣,٧٥٩	-	-	-	١,٤٦٧	-	-	٢,٢٩٢	-	-	-	
١	-	-	-	١	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	٢٢٤	-	-	-	-	
١٨,٦٦٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٣٣١,٨٢٥	-	٢,٤٤٣	دولار أمريكي	٢,٧٩٦	١١٣,٢٤٦	٧٣,٣٥٧	١٣,١٨٢	٢,٨٨٢	٢,٨٨٢	١٨,٦٦٨	
٤١,٤٠٣	-	٢٩٦	-	٣١	٢٥,٧٥٩	١,١٣٠	-	٥,٤١٤	٥,٤١٤	٢١,٥١٩	
٢,٨٧٧	-	-	-	-	-	١,٦٥٠	-	-	-	-	
١٧,٧٠٥	-	-	-	-	٦,٨٨٨	٣,٢٢٠	٤,٥٢٥	١,٧٥٥	١,٧٥٥	٩٠٠	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٦١,٩٨٥	-	٢٩٦	دولار أمريكي	٣١	٣٢,٤٤٧	١٥,١٠٠	٤,٥٢٥	٢,١٢٩	٢,١٢٩	١٨,٦٦٨	
١١,٨٧٣	-	٢٨٢	-	١٥	٦,١١٦	١,٨٢٩	١,٨٢٥	٣٩٠	٣٩٠	٢,٢١٧	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٩٦	
٢,١١٢	-	٢٤	-	٩	١,١٧٨	١٩٠	٢٨٢	-	-	-	
٦,٤٩٥	-	١٨٠	-	٤٨	٣,٦٧٢	٥٢٢	١,٢٧٧	٨٨	٨٨	١٣١	
١,٢٠٠	-	-	-	٥	٦٨١	١٣٤	-	٢٨٣	٢٨٣	٥٠٣	
٢,٣٠٠	-	٣٤	-	١٠	١,٢٦٢	٣٧١	٤٠٤	٨٢	٨٢	١١٨	
-	-	-	-	-	-	-	-	٩٩	٩٩	١٢٠	
١١٦	-	٢٧	-	-	١١٦	-	-	-	-	-	
١٢٠	١١٦	-	-	-	١٤	-	-	-	-	-	
٢٤,٠٢٢	١٦٦	٥٤٧	دولار أمريكي	٨٧	١٣,٥٢٩	٣,٠٦٦	٣,٨٩٨	٩٤٢	٩٤٢	١,٧٨١	
٤٥٠,٣٢٥	١٦٦	٤,٩٨٦	دولار أمريكي	٢,٩١٤	٢٢٤,٠٨٠	١١٦,٧٩٨	٤٨٠,١٧	١٥,٥٨٢	١٥,٥٨٢	٣٦,٨٥٢	

رواتب موظفي البرامج ومنافع أخرى  
مدربون واستشاريون في مجال البحث  
بلد مهمات سفر الموظفين والمشاركون  
مصاريف السفر الدولي  
مكافآت تسويق ميداني  
استضافة منصات ميديا  
بلد توثيق ومصاريف مترجمين  
مطبوعات ومطبوعات  
تدريب وترجمة  
ورش عمل وتدريب  
لوازم ومواد  
مواصلات وإقامة  
تشيقات وحجرات إعلامية  
اشتراكات عضوية  
تطوير المؤسسة والموظفين  
مصاريف مباشرة أخرى للبرامج  
تنفيذ أنشطة ضمن الاستجابة الطارئة  
مصاريف البرنامج المباشرة  
رواتب إداريين ومنافع أخرى  
أتعاب مهنية  
رواتب إداريين ومنافع أخرى  
التفتيش الداخلي  
مصاريف الإدارة  
الإيجار  
ضريبة  
قرطاسية ومستلزمات مكتبية  
مياه وكهرباء وتدفئة  
مواصلات  
هاتف وريد وفاكس  
مصاريف اجتماعات مجلس الإدارة والهيئة العامة  
إعلانات  
عروضات بكتفية  
أخرى  
المجموع



ملحق (ب) - بيان مصاريف المشاريع (تتمة)

المجموع الكلي ٢٠٢٤ دولار أمريكي	المجموع الكلي ٢٠٢٥ دولار أمريكي	المجموع الجزئي ٢٠٢٥ دولار أمريكي	التبرعات الغير مقيدة (PARC + CCC) ٢٠٢٥ دولار أمريكي	مشروع قيادة ومشاركة النساء والفتيات الفلسطينيات في اجندة المرأة والسلام والأمن في الأراضي الفلسطينية المحتلة ٢٠٢٥ دولار أمريكي	برامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) ٢٠٢٤-٢٠٢٥ دولار أمريكي	المشروع ٢٠٢٤-٢٠٢٥ دولار أمريكي
٣١٨,٢٢٠	٣٤١,٧٤٠	٦١,٦٣٦	٤,٢٣٣	٤٥,٥٥٠	٤٤٦	١١,٩٠٧
١٢٤,٢٥٧	١٢٤,٢٥٧	٣٤,٩١٥	-	١٧,٦٦٥	-	١٧,١٥٠
٢١,٧٩٩	٢٠,٩٦٥	١٨,٤٥٢	-	١٨,٤٥٢	-	-
٢٣,٨٢٨	٢١,١٢٠	١٨,٢٤٤	-	١٨,٢٤٤	-	-
٦,٢٧٠	٥٥,٧٣٧	٦,٠٤٢	-	٦,٠٤٢	-	-
٥٥,٥٢٧	-	-	-	-	-	-
٧,٢٤٧	٣٩,٣٥٠	١٢,٩٥١	-	١٢,٩٥١	-	-
١٧,٢٢٥	٤,٣٠٠	١,٧٦٩	-	١,١٠٧	-	٦٦٢
٧٤,٤٤٣	١,٠٠,٣٩	٦,٠٧٠	-	٥,١٢٩	-	٩٣١
٤,٥١٨	١,٠٩,٥٤٥	١٨,٦١٨	-	١٦,٥٧٤	-	٢,٠٤٤
٣٢,٠٨٢	٨,٥٧١	١,٤١٣	-	١,٢٥٩	-	١٥٤
١٢,٠٩٤	٥٩,١٥٩	١٢,٢٣١	-	١١,٦٢٢	-	٥٩٩
١,١٠١	٩,٤٧٧	٢,٥٧٤	-	٢,٥٧٤	-	-
١٢٠	١,١٠٠	١٥	-	١١	-	٤
١١٧,٦٤٦	٢١,٠٤٣٦	-	-	-	-	-
١٦,٥٢٦	٢٧,٣١١	-	-	-	-	-
٥١٨,٦٨٣	٧١١,٤٩٢	١٣٢,٢٩٤	-	١١١,٧٥٠	-	٢١,٥٤٤
١٢,٠١٧٣	١٣٢,٨٥١	١٥,٧٥٢	٥,٢٤٧	٦,٢٢٥	-	٤,١٨٠
١٣,٧٣٩	١٥,٣٠٠	١,٢٠٥	-	٩٧٨	-	٢٧٧
٤١,٩٩٧	٤٧,٩١٧	١٣,٢٦٨	٨٦٠	٦,٧٨٧	-	٥,٠٣٢
١٧٥,٩٠٩	١٩٥,٩٦٨	٣,٠٢٢٥	٦,٢٠٧	١٣,٩٤٠	-	٩,٤٨٩
٢٥,٥٠٠	٣١,٥٠٠	٦,٣٤٠	-	٥,٦٤٧	-	٦٩٣
٦٥٥	٩٦٢	٣٢٩	-	٢٨٦	-	٤٣
٥,٦٥٤	٥,٤٧٦	٨٦٦	-	٦٩٧	-	١٦٩
١٥٠,٥٢	١٩,٣٨٨	٢,٧١٣	-	٢,١٥٧	-	٥٥٦
٤١,٠٩	٤,٤٥٧	٥٨٣	-	٤٨٥	-	٩٨
٦,٥١٣	٦,١٢٠	٧٩٥	-	٦٤٤	-	١٥١
٢٩١	١٥٢	-	-	-	-	-
٥١٨	٦٩٧	-	-	-	-	-
٦٨٢	٤٠٧	٣٥	٣	٣٢	-	-
٥٨,٩٧٤	٦٩,٦١٠	١١,٦٦١	٣	٩,٩٤٨	-	١,٧١٠
١,١٧١,٧٨٦	١,٣١٨,٣٦٠	٢٣٦,٨١٦	١,٠٤,٤٤٣	١٨٠,٠٦٨٨	١,٠٠,٣٥	٤٤,٦٥٠